

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тольяттинский государственный университет»

2.1.9.2(Ф)  
(индекс дисциплины)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Корпоративное финансовое планирование

(наименование дисциплины)

по научной специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

направленность (профиль)

-

Форма обучения: очная

Год набора: 2026

Общая трудоемкость: 2 ЗЕ

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр                                      | 3         | Итого     |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|
| Форма контроля                               | Зачет     |           |
| Вид занятий                                  |           |           |
| Лекции                                       | 18        | 18        |
| Лабораторные                                 |           |           |
| Практические                                 | 18        | 18        |
| Руководство: курсовые работы (проекты) / РГР |           |           |
| Промежуточная аттестация                     | 0,25      | 0,25      |
| Контактная работа                            | 36,25     | 36,25     |
| Самостоятельная работа                       | 35,75     | 35,75     |
| Контроль                                     |           |           |
| <b>Итого</b>                                 | <b>72</b> | <b>72</b> |

Рабочую программу составил(и):

Доцент института финансов, экономики и управления, кандидат экономических наук,  
доцент, Шерстобитова А.А.

---

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

Рецензирование рабочей программы дисциплины:



Отсутствует



Рецензент

---

*(должность, ученое звание, степень, Фамилия И.О.)*

Рабочая программа дисциплины составлена на основании ФГТ и учебного плана научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

**Срок действия рабочей программы дисциплины до «31» октября 2029 г.**

УТВЕРЖДЕНО

На заседании института финансов, экономики и управления

---

(протокол заседания № 1 от «28» августа 2025 г.).

### 1. Цель освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины – освоение аспирантами фундаментальных знаний в области финансового планирования в корпоративных структурах в условиях развивающегося рынка. В частности, целью является предоставить знания в области:

- внутрифирменного планирования и бюджетирования;
- внутрифирменного контроля и распределения центров финансовой ответственности;
- налоговой оптимизации при планировании и бюджетировании;
- практического использования компьютерных программ для бюджетирования и планирования в корпоративных структурах.

### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины и практики, на освоении которых базируется данная дисциплина: Научная деятельность 1, История и философия науки, Практическая методология диссертационной работы, Финансовое моделирование деятельности предприятий.

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее подготовки и написание научной квалификационной работы (диссертации): Методология и технологии экономического анализа и аудита, Управление инновациями, Научная деятельность 4, 5, 6, Производственная практика (научно-исследовательская практика ), Подготовка публикаций и (или) заявок на патенты 2.

### 3. Планируемые результаты обучения

| <b>Формируемые и контролируемые компетенции<br/>(код и наименование)</b> | <b>Индикаторы достижения компетенций<br/>(код и наименование)</b> | <b>Планируемые результаты обучения</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| -                                                                        | -                                                                 | -                                      |

#### 4. Структура и содержание дисциплины

| Модуль<br>(раздел)                                       | Вид<br>учебной<br>работы | Наименование тем занятий<br>(учебной работы)                                                                                                                                                    | Семестр | Объем,<br>ч. | Баллы | Интерактив,<br>ч. | Формы текущего<br>контроля<br>(наименование<br>оценочного<br>средства) |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|-------|-------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Модуль 1.<br>Корпоративное<br>финансовое<br>планирование | Лек                      | Сущность финансового планирования<br>Организационная структура системы<br>финансового планирования<br>Организация системы финансового<br>планирования. Понятие финансовой<br>структуры компании | 3       | 9            | -     | -                 |                                                                        |
|                                                          | Лек                      | Сущность бюджетирования<br>Виды бюджетов<br>Бюджетный процесс и система<br>бюджетирования                                                                                                       |         | 9            | -     | -                 |                                                                        |
|                                                          | ПР                       | Особенности разработки и составления<br>финансового бюджета. Особенности<br>разработки и составления<br>операционного бюджета                                                                   |         | 6            | -     | -                 | Задачи, тест                                                           |
|                                                          | ПР                       | Главный бюджет: основа<br>прогнозирования и планирования<br>прибыли                                                                                                                             |         | 6            | -     | -                 | Задачи, тест                                                           |
|                                                          | ПР                       | Сущность и этапы финансового<br>контроллинга. Мониторинг исполнения                                                                                                                             |         | 4            | -     | -                 | Задачи, тест                                                           |
|                                                          | ПР                       | Скольльзящее бюджетирование для целей<br>контроля                                                                                                                                               |         | 2            | -     | -                 | Задачи, тест                                                           |
|                                                          | ПА                       |                                                                                                                                                                                                 |         | 0,25         |       |                   | Задачи, тест                                                           |
|                                                          | СР                       |                                                                                                                                                                                                 |         | 35,75        |       |                   | Задачи, тест                                                           |
| Итого:                                                   |                          |                                                                                                                                                                                                 |         | 72           | -     |                   |                                                                        |

## **5. Образовательные технологии**

В рамках изучения дисциплины «Корпоративное финансовое планирование» предусмотрено использование традиционных образовательных технологий.

## **6. Методические указания по освоению дисциплины**

### **Рекомендации по подготовке к лекционным занятиям**

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, следовательно, пропуски отдельных тем не позволяют глубоко освоить предмет.

В ходе лекционных занятий рекомендуется конспектировать учебный материал, обращая внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации, положительный опыт в ораторском искусстве. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений. Задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

В ходе подготовки к лекциям изучить основную литературу, ознакомиться с дополнительной литературой, публикациями в Интернет-источниках, периодических изданиях. При этом учесть рекомендации преподавателя и требования учебной программы. Дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой.

Студент может дополнить список использованной литературы современными источниками, не представленными в списке рекомендованной литературы, и в дальнейшем использовать собственные подготовленные учебные материалы при написании курсовых и выпускных квалификационных работ.

### **Рекомендации по подготовке к практическим занятиям**

Студентам следует:

- до очередного практического занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей темы занятия;
- при подготовке к практическим занятиям следует обязательно использовать не только лекции, учебную литературу, но и другие источники;
- в начале занятий задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения в его понимании и освоении при решении задач, заданных для самостоятельного решения;
- на занятии доводить каждую задачу до окончательного решения, демонстрировать понимание проведенных расчетов (анализов, ситуаций), в случае затруднений обращаться к преподавателю.

Для того чтобы практические занятия приносили максимальную пользу, необходимо помнить, что упражнение и решение задач проводятся по рассмотренному на лекциях материалу и связаны, как правило, с детальным разбором отдельных вопросов лекционного курса. Следует подчеркнуть, что только после усвоения лекционного материала с определенной точки зрения (а именно с той, с которой он излагается на лекциях) он будет закрепляться студентом на практических занятиях как в результате обсуждения и анализа лекционного материала, так и с помощью решения проблемных ситуаций, задач. При этих условиях студент не только хорошо усвоит материал, но и научится применять его на практике, а также получит дополнительный стимул (и это очень важно) для активной проработки лекции.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы (задачи), то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Полезно до начала вычислений составить краткий план решения проблемы (задачи). Решение проблемных задач или примеров следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями, схемами, чертежами и рисунками.

Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом. Полученный ответ следует проверить способами, вытекающими из существа данной задачи. Полезно также (если возможно) решать несколькими способами и сравнить полученные результаты. Решение задач данного типа нужно продолжать до приобретения твердых навыков в их решении.

## 7. Оценочные средства

### 7.1. Паспорт оценочных средств

| Семестр | Код контролируемой компетенции<br>(или ее части) | Наименование<br>оценочного средства |
|---------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|
| -       | -                                                | -                                   |

### 7.2. Типовые задания или иные материалы, необходимые для текущего контроля

#### 7.2.1 Тесты

| Задание №1                                                                                                                                                                                                      |        |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|
| <p>Ставка налога на прибыль 20%. Экономическая рентабельность активов предприятия 20%. Ставка ссудного процента 15 %. Заемный капитал 400000 рублей,<br/>собственный капитал 100000 рублей. Рассчитать ЭФР.</p> |        |  |
| Запишите число:                                                                                                                                                                                                 |        |  |
| )                                                                                                                                                                                                               | Ответ: |  |

| Задание №2                                                                                                                                                                                                      |        |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|
| <p>Ставка налога на прибыль 20%. Экономическая рентабельность активов предприятия 20%. Ставка ссудного процента 18 %. Заемный капитал 400000 рублей,<br/>собственный капитал 100000 рублей. Рассчитать ЭФР.</p> |        |  |
| Запишите число:                                                                                                                                                                                                 |        |  |
| )                                                                                                                                                                                                               | Ответ: |  |

| Задание №3                                                                                                                                                                                                                                      |        |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|
| <p>Ставка налога на прибыль 20%. Экономическая рентабельность активов предприятия 20%. Ставка ссудного процента 18 %. Заемный капитал 200000 рублей,<br/>собственный капитал 100000 рублей. Рассчитать ЭФР. Результат округлите до десятых.</p> |        |  |
| Запишите число:                                                                                                                                                                                                                                 |        |  |
| )                                                                                                                                                                                                                                               | Ответ: |  |

#### Задание №4

Планируется продажа товара по цене 35 рублей. Фирма планирует приобретать товар на оптовой базе по 21 рублю. Аренда палатки обойдется в 700 рублей за неделю. Рассчитайте порог рентабельности в натуральном выражении.

Порог рентабельности составит \_\_\_\_ штук.

Запишите число:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
|---|--------|--|

#### Задание №5

Ставка налога на прибыль 20%. Экономическая рентабельность активов предприятия 21%. Ставка ссудного процента 23 %. Заемный капитал 200000 рублей,

собственный капитал 100000 рублей. Рассчитать ЭФР. Результат округлите до десятых.

Запишите число:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
|---|--------|--|

#### Задание №6

Финансовый рычаг означает:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                   |
|---|--|-----------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | Увеличение доли собственного капитала                                             |
| ) |  | Прирост рентабельности собственного капитала при использовании заемных источников |
| ) |  | Ускорение оборачиваемости текущих активов                                         |
| ) |  | Уменьшение доли собственного капитала                                             |

#### Задание №7

\_\_\_\_\_ капитал – это стоимость средств предприятия, принадлежащих ему на правах собственности.

Запишите ответ:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
|---|--------|--|

### Задание №8

Производственный цикл:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | Характеризует период полного оборота материальных элементов оборотных активов, используемых для обслуживания производственного процесса, начиная с момента поступления сырья, материалов и полуфабрикатов на предприятие и заканчивая моментом отгрузки изготовленной из них готовой продукции покупателя |
| ) |  | Представляет собой период времени между началом оплаты поставщикам полученных от них сырья и материалов (погашением кредиторской задолженности) и началом поступления денежных средств от покупателей за поставленную им продукцию (погашением дебиторской задолженности)                                 |
| ) |  | Представляет собой весь период времени производственного процесса                                                                                                                                                                                                                                         |
| ) |  | Представляет собой период времени реализации товаров и услуг в предприятии                                                                                                                                                                                                                                |

### Задание №9

\_\_\_\_\_ оборотные активы характеризуют ту часть объема, которая сформирована за счет собственного и долгосрочного заемного капитала.

Запишите ответ:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
|---|--------|--|

### Задание №10

Ставка налога на прибыль 20%. Экономическая рентабельность активов предприятия 21%. Ставка ссудного процента 17 %. Заемный капитал 10000 рублей,  
собственный капитал 400000 рублей. Рассчитать ЭФР. Результат округлите до сотых.

Запишите число:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
|---|--------|--|

### Задание №11

| При переходе на более дорогие материалы валовая маржа |  |                         |
|-------------------------------------------------------|--|-------------------------|
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                  |  |                         |
| )                                                     |  | возрастет               |
| )                                                     |  | уменьшится              |
| )                                                     |  | останется без изменения |
| )                                                     |  | станет равной нулю      |

| Задание №12                                    |  |                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Продолжите определение. Фондорентабельность... |  |                                                                                                                                                                                           |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:           |  |                                                                                                                                                                                           |
| )                                              |  | Показывает промежуток времени между началом оплаты поставщикам полученных от них сырья и материалов и началом поступления денежных средств от покупателей за предоставленную им продукцию |
| )                                              |  | Показывает расширение или снижение коммерческого кредита, предоставляемого организации                                                                                                    |
| )                                              |  | Отражает эффективность использования основных средств предприятия                                                                                                                         |
| )                                              |  | Отражает средний срок возвратов долгов нашей организацией по текущим обязательствам                                                                                                       |

| Задание №13                                                                                                                                                     |  |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|
| Привлечение дополнительных заемных источников финансирования целесообразно, если средняя расчетная ставка процента за кредит .... экономической рентабельности: |  |             |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                                                                                                            |  |             |
| )                                                                                                                                                               |  | Равна       |
| )                                                                                                                                                               |  | Ниже        |
| )                                                                                                                                                               |  | Выше        |
| )                                                                                                                                                               |  | меньше нуля |

### Задание №14

Ставка налога на прибыль 20%. Экономическая рентабельность активов предприятия 22%. Ставка ссудного процента 25 %. Заемный капитал 300000 рублей,

собственный капитал 100000 рублей. Рассчитать ЭФР. Результат округлите до десятых.

Запишите число:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
|---|--------|--|

### Задание №15

Рассчитать рентабельность основной деятельности (рентабельность продукции), если прибыль от продаж составляет 112000 рублей, выручка от реализации равна 2700000 рублей, а затраты на производство и сбыт продукции составили 1600000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 7%  |
| ) |  | 10% |
| ) |  | 63% |
| ) |  | 4%  |

### Задание №16

В формуле расчета эффекта финансового рычага дифференциал -

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                |
|---|--|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | это разница между экономической рентабельностью и средней расчетной ставкой процента за кредит |
| ) |  | это разница между единицей и ставкой налога на прибыль, выраженной в долях в долях             |
| ) |  | рассчитывается путем деления заемных средств на собственные средства                           |
| ) |  | произведение заемных средств и собственных средств                                             |

### Задание №17

| Большие переменные расходы на единицу продукции |                          |                                      |
|-------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| Выберите несколько из 4 вариантов ответа:       |                          |                                      |
| <input type="checkbox"/>                        | <input type="checkbox"/> | связывают меньше оборотного капитала |
| <input type="checkbox"/>                        | <input type="checkbox"/> | связывают больше оборотного капитала |
| <input type="checkbox"/>                        | <input type="checkbox"/> | обещают более значительную прибыль   |
| <input type="checkbox"/>                        | <input type="checkbox"/> | обещают менее значительную прибыль   |

| Задание №18                                                                                                                                                                                                            |        |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------|
| <p>Планируется продажа товара по цене 38,5 рублей. Фирма планирует приобретать товар на оптовой базе по 21 рублю. Аренда палатки обойдется в 700 рублей за неделю.</p> <p>Порог рентабельности составит ____ штук.</p> |        |                      |
| Запишите число:                                                                                                                                                                                                        |        |                      |
| <input type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                               | Ответ: | <input type="text"/> |

| Задание №19                                                       |                          |                                       |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------|
| При переводе сотрудников с окладов на комиссионное вознаграждение |                          |                                       |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                              |                          |                                       |
| <input type="checkbox"/>                                          | <input type="checkbox"/> | увеличатся переменные расходы фирмы   |
| <input type="checkbox"/>                                          | <input type="checkbox"/> | уменьшатся переменные расходы фирмы   |
| <input type="checkbox"/>                                          | <input type="checkbox"/> | переменные расходы фирмы не изменятся |
| <input type="checkbox"/>                                          | <input type="checkbox"/> | постоянные расходы фирмы увеличатся   |

| Задание №20                                                                                                                                                                                                                         |                      |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----|
| <p>Рассчитать рентабельность активов (ROA), если чистая прибыль составляет 26000 рублей, средняя стоимость активов равна 1300000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 48000 рублей. Ответ округлите до целого числа.</p> |                      |    |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                                                                                                                                                                                |                      |    |
| <input type="checkbox"/>                                                                                                                                                                                                            | <input type="text"/> | 2% |

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  |     |
| ) |  | 10% |
| ) |  | 8%  |
| ) |  | 4%  |

### Задание №21

Рассчитать рентабельность активов (ROA), если чистая прибыль составляет 45000 рублей, средняя стоимость активов равна 1500000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 69000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 3%  |
| ) |  | 10% |
| ) |  | 9%  |
| ) |  | 5%  |

### Задание №22

Рассчитать фондорентабельность, если прибыль от продаж составляет 180000 рублей, средняя стоимость основных средств равна 200000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 72000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |      |
|---|--|------|
| ) |  | 90%  |
| ) |  | 36%  |
| ) |  | 40%  |
| ) |  | 111% |

### Задание №23

Эффект финансового рычага способствует росту рентабельности собственного капитала, если:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |                          |                                                           |
|-----------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Цена заемных средств выше рентабельности активов          |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Цена заемных средств ниже рентабельности активов          |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Цена заемных средств равна рентабельности активов         |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Цена заемных средств отличается от рентабельности активов |

### Задание №24

Рассчитать рентабельность собственного капитала (ROE), если чистая прибыль составляет 84000 рублей, средняя стоимость собственного капитала равна 1200000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 104000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |                          |     |
|-----------------------|--------------------------|-----|
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 7%  |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 9%  |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 12% |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 10% |

### Задание №25

Рассчитать фондорентабельность, если прибыль от продаж составляет 320000 рублей, средняя стоимость основных средств равна 280000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 108000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |                          |      |
|-----------------------|--------------------------|------|
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 114% |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 39%  |

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  |     |
| ) |  | 34% |
| ) |  | 88% |

### Задание №26

Рассчитать рентабельность собственного капитала (ROE), если чистая прибыль составляет 69000 рублей, средняя стоимость собственного капитала равна 1150000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 88000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |    |
|---|--|----|
| ) |  | 6% |
| ) |  | 9% |
| ) |  | 8% |
| ) |  | 7% |

### Задание №27

Рассчитать фондорентабельность, если прибыль от продаж составляет 415000 рублей, средняя стоимость основных средств равна 375000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 142000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |      |
|---|--|------|
| ) |  | 111% |
| ) |  | 38%  |
| ) |  | 34%  |
| ) |  | 90%  |

### Задание №28

|  |
|--|
|  |
|--|

Рассчитать рентабельность собственного капитала (ROE), если чистая прибыль составляет 26000 рублей, средняя стоимость собственного капитала равна 260000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 47000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |                          |     |
|-----------------------|--------------------------|-----|
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 10% |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 18% |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 12% |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 14% |

### Задание №29

Рассчитать рентабельность собственного капитала (ROE), если чистая прибыль составляет 48000 рублей, средняя стоимость собственного капитала равна 960000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 63000 рублей. Ответ округлите до сотых.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |                          |    |
|-----------------------|--------------------------|----|
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 5% |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 7% |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 6% |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 4% |

### Задание №30

Рассчитать рентабельность продаж (ROS), если прибыль от продаж составляет 70000 рублей, выручка от реализации равна 1400000 рублей, а финансовые вложения составили 400000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |                          |     |
|-----------------------|--------------------------|-----|
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 5%  |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | 34% |

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  |     |
| ) |  | 18% |
| ) |  | 7%  |

### Задание №31

Рассчитать рентабельность основной деятельности (рентабельность продукции), если прибыль от продаж составляет 40000 рублей, выручка от реализации равна 1500000 рублей, а затраты на производство и сбыт продукции составили 500000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 8%  |
| ) |  | 33% |
| ) |  | 27% |
| ) |  | 12% |

### Задание №32

Рассчитать рентабельность продаж (ROS), если прибыль от продаж составляет 50000 рублей, выручка от реализации равна 1000000 рублей, а финансовые вложения составили 500000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 2%  |
| ) |  | 55% |
| ) |  | 20% |
| ) |  | 50% |

### Задание №33

|  |
|--|
|  |
|--|

Рассчитать рентабельность основной деятельности (рентабельность продукции), если прибыль от продаж составляет 108000 рублей, выручка от реализации равна 3600000 рублей, а затраты на производство и сбыт продукции составили 1200000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 6%  |
| ) |  | 3%  |
| ) |  | 4%  |
| ) |  | 11% |

#### Задание №34

Рассчитать рентабельность основной деятельности (рентабельность продукции), если прибыль от продаж составляет 145000 рублей, выручка от реализации равна 6000000 рублей, а затраты на производство и сбыт продукции составили 2900000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 5%  |
| ) |  | 48% |
| ) |  | 2%  |
| ) |  | 17% |

#### Задание №35

Коэффициент концентрации собственного капитал а рассчитывается как отношение:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                           |
|---|--|-------------------------------------------|
| ) |  | Собственного капитала к валюте баланса    |
| ) |  | Заемного капитала к собственному капиталу |
|   |  | Заемного капитала к валюте баланса        |

|   |  |                                                            |
|---|--|------------------------------------------------------------|
| ) |  |                                                            |
| ) |  | Собственного капитала и заемного капитала к валюте баланса |

### Задание №36

Формула расчета экономической рентабельности - это

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                    |
|---|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | $\frac{ЗК}{СК}$                                                                                    |
| ) |  | $(1 - С_{нп})(ЭР - СС) \frac{ЗК}{СК}$                                                              |
| ) |  | $\frac{\text{Прибыль до налогообложения и процентов за кредит}}{\text{Средняя стоимость активов}}$ |
| ) |  | $\frac{\text{Финансовые издержки по кредитам}}{\text{Общая сумма заемных средств}}$                |

### Задание №37

Рассчитать рентабельность основной деятельности (рентабельность продукции), если прибыль от продаж составляет 160000 рублей, выручка от реализации равна 4200000 рублей, а затраты на производство и сбыт продукции составили 2000000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 8%  |
| ) |  | 7%  |
| ) |  | 51% |
| ) |  | 4%  |

### Задание №38

Рассчитать рентабельность активов (ROA), если чистая прибыль составляет 57.000 рублей, средняя стоимость активов равна 570.000 рублей а краткосрочные обязательства составили 72.000 рублей. Ответ округлите до

целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 10% |
| ) |  | 7%  |
| ) |  | 13% |
| ) |  | 4%  |

### Задание №39

Рассчитать рентабельность активов (ROA), если чистая прибыль составляет 39000 рублей, средняя стоимость активов равна 975000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 53000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 4%  |
| ) |  | 10% |
| ) |  | 6%  |
| ) |  | 5%  |

### Задание №40

Рассчитать рентабельность активов (ROA), если чистая прибыль составляет 89.000 рублей, средняя стоимость активов равна 4.450.000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 107.000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |    |
|---|--|----|
| ) |  | 2% |
| ) |  | 3% |
| ) |  | 6% |

|   |  |    |
|---|--|----|
| ) |  | 4% |
|---|--|----|

#### Задание №41

Налоговый корректор финансового левериджа показывает:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                               |
|---|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | В какой степени проявляется эффект финансового левериджа в связи с различным уровнем налогообложения прибыли. |
| ) |  | Разницу между коэффициентом валовой рентабельности активов и средним размером процента за кредит              |
| ) |  | Сумма между коэффициентом валовой рентабельности активов и средним размером процента за кредит                |
| ) |  | Произведение между коэффициентом валовой рентабельности активов и средним размером процента за кредит         |

#### Задание №42

Рассчитать рентабельность продаж (ROS), если прибыль от продаж составляет 90000 рублей, выручка от реализации равна 1500000 рублей, а финансовые вложения составили 600000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 6%  |
| ) |  | 15% |
| ) |  | 46% |
| ) |  | 5%  |

#### Задание №43

Рассчитать рентабельность продаж (ROS), если прибыль от продаж составляет 2000000 рублей, выручка от реализации равна 6000000 рублей, а финансовые вложения составили 2000000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 3%  |
| ) |  | 30% |
| ) |  | 37% |
| ) |  | 5%  |

#### Задание №44

Прибыль является показателем:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                             |
|---|--|-----------------------------|
| ) |  | Экономического эффекта      |
| ) |  | Экономической эффективности |
| ) |  | Рентабельности производства |
| ) |  | Доходности бизнеса          |

#### Задание №45

Рассчитать рентабельность собственного капитала (ROE), если чистая прибыль составляет 72000 рублей, средняя стоимость собственного капитала равна 800000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 95000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |     |
|---|--|-----|
| ) |  | 9%  |
| ) |  | 12% |
| ) |  | 6%  |
| ) |  | 4%  |

#### Задание №46

|  |
|--|
|  |
|--|

Рассчитать фондорентабельность, если прибыль от продаж составляет 250000 рублей, средняя стоимость основных средств равна 200000 рублей, а краткосрочные обязательства составили 80000 рублей. Ответ округлите до целого числа.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |      |
|---|--|------|
| ) |  | 125% |
| ) |  | 40%  |
| ) |  | 32%  |
| ) |  | 80%  |

#### Задание №47

ЭФР будет положительный,

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                           |
|---|--|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | если экономическая рентабельность активов предприятия 22%, ставка ссудного процента 24 %. |
| ) |  | экономическая рентабельность активов предприятия 22%. Ставка ссудного процента 17 %.      |
| ) |  | экономическая рентабельность активов предприятия 19%. Ставка ссудного процента 18 %.      |
| ) |  | если экономическая рентабельность активов предприятия 21%, ставка ссудного процента 25 %. |

#### Задание №48

Установите соответствие:

Укажите соответствие для всех 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                                                                 |   |                      |
|---|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------|
| ) |  | предполагает собой сбор и фильтрацию бюджетной информации от исполнителей к руководителям нижнего уровня. Далее этот процесс достигает руководства предприятия. | ) | бюджет «сверху-вниз» |
| ) |  | цели и задачи определяются руководством компании, в частности                                                                                                   | ) | бюджет               |

|   |  |                                                                                                              |   |                      |
|---|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------|
|   |  | плановые показатели прибыли. Далее эти показатели детализируются и транслируются на планы подразделений.     |   |                      |
| ) |  | бюджет, который составляется не для конкретного уровня деловой активности, а для определенного его диапазона | ) | гибкий бюджет        |
| ) |  | это документ, содержащий в себе плановые показатели предприятия на ближайшую перспективу                     | ) | бюджет «снизу-вверх» |

#### Задание №49

С чего начинается создание бюджета?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                         |
|---|--|-----------------------------------------|
| ) |  | С разработки бюджета снабжения          |
| ) |  | С прогноза ожидаемой выручки            |
| ) |  | С составления производственного бюджета |
| ) |  | С прогноза продаж                       |

#### Задание №50

Какого элемента бюджетного регламента не существует?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                       |
|---|--|---------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | Описание центров ответственности                                                      |
| ) |  | Определение бюджетного периода                                                        |
| ) |  | Составление бюджетного графика                                                        |
| ) |  | Проверка уровня соответствия заработной платы по отношению к проделанной части работы |

**Задание №51**

На какой период чаще всего составляется пробный бюджет?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |  |            |
|-----------------------|--|------------|
| <input type="radio"/> |  | Один месяц |
| <input type="radio"/> |  | Полгода    |
| <input type="radio"/> |  | Год        |
| <input type="radio"/> |  | Два года   |

**Задание №52**

Какое расхождение между показателями пробного бюджета и реально полученными данными считается нормальным?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |  |      |
|-----------------------|--|------|
| <input type="radio"/> |  | <10% |
| <input type="radio"/> |  | <25% |
| <input type="radio"/> |  | <35% |
| <input type="radio"/> |  | <50% |

**Задание №53**

Кто несёт административную ответственность за результаты исполнения пробного бюджета?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |  |                             |
|-----------------------|--|-----------------------------|
| <input type="radio"/> |  | Управленческий аппарат      |
| <input type="radio"/> |  | Работники                   |
| <input type="radio"/> |  | Директор организации        |
| <input type="radio"/> |  | Никто из выше перечисленных |

#### **Задание №54**

С какой целью в организации происходит объединение структурных подразделений и звеньев, ответственных за бюджетные процессы?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |  |                                                                  |
|-----------------------|--|------------------------------------------------------------------|
| <input type="radio"/> |  | Снижение количества работников организации                       |
| <input type="radio"/> |  | Упрощение документооборота                                       |
| <input type="radio"/> |  | Выявление ошибок, допущенных во время внедрения пробного бюджета |
| <input type="radio"/> |  | Снижение затрат и издержек                                       |

#### **Задание №55**

Сколько типов бюджетов существует в организации, которая внедрила бюджетирование?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |  |    |
|-----------------------|--|----|
| <input type="radio"/> |  | 4  |
| <input type="radio"/> |  | 6  |
| <input type="radio"/> |  | 8  |
| <input type="radio"/> |  | 10 |

#### **Задание №56**

Сколько методов составления в зависимости от специфики деятельности существует у бюджета продаж?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |  |   |
|-----------------------|--|---|
| <input type="radio"/> |  | 2 |
| <input type="radio"/> |  | 3 |
| <input type="radio"/> |  | 5 |
| <input type="radio"/> |  | 7 |

**Задание №57**

Какого бюджета не существует в организации?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |                          |                           |
|-----------------------|--------------------------|---------------------------|
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Бюджет продаж             |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Производственный бюджет   |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Бюджет расходов и доходов |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Бюджет прибыли            |

**Задание №58**

Назначением какого бюджета является определение общих административных расходов?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |                          |                                  |
|-----------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Бюджет расходов и доходов        |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Бюджет управленческих расходов   |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Бюджет движения денежных средств |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Вспомогательный бюджет           |

**Задание №59**

Какой баланс показывает изменение стоимости компании в целом и её отдельного структурного подразделения?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |                          |                                  |
|-----------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Производственный бюджет          |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Бюджет движения денежных средств |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Бюджет расходов и доходов        |
| <input type="radio"/> | <input type="checkbox"/> | Расчётный баланс                 |

**Задание №60**

Определение затрат на мероприятия по продвижению продукции на рынке лежит в рамках ...

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |  |                                 |
|-----------------------|--|---------------------------------|
| <input type="radio"/> |  | Расчётного баланса              |
| <input type="radio"/> |  | Бюджета управленческих расходов |
| <input type="radio"/> |  | Бюджета коммерческих расходов   |
| <input type="radio"/> |  | Бюджета расходов и доходов      |

### Задание №61

Задачей бюджета расходов и доходов является:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |  |                                                                                                                                    |
|-----------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="radio"/> |  | Отображение изменения стоимости компании в целом и её отдельного структурного подразделения                                        |
| <input type="radio"/> |  | Отображение соотношения всех доходов от реализации в плановый период со всеми видами расходов                                      |
| <input type="radio"/> |  | Определение затрат на мероприятия по продвижению продукции на рынке                                                                |
| <input type="radio"/> |  | Прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования |

### Задание №62

Прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования проводится в рамках:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|                       |  |                                   |
|-----------------------|--|-----------------------------------|
| <input type="radio"/> |  | Вспомогательного бюджета          |
| <input type="radio"/> |  | Бюджета доходов и расходов        |
| <input type="radio"/> |  | Расчётного баланса                |
| <input type="radio"/> |  | Бюджета движения денежных средств |

### Задание №63

|                                                                        |  |                                  |
|------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------|
| Какой бюджет включает в себя план капитальных затрат и кредитный план? |  |                                  |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                   |  |                                  |
| )                                                                      |  | Бюджет доходов и расходов        |
| )                                                                      |  | Расчётный баланс                 |
| )                                                                      |  | Бюджет движения денежных средств |
| )                                                                      |  | Вспомогательный бюджет           |

|                                                                                                             |  |                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------|
| <b>Задание №64</b>                                                                                          |  |                                  |
| Какой бюджет отображает соотношение всех доходов от реализации в плановый период со всеми видами расходов ? |  |                                  |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                                                        |  |                                  |
| )                                                                                                           |  | Бюджет расходов и доходов        |
| )                                                                                                           |  | Бюджет административных расходов |
| )                                                                                                           |  | Бюджет продаж                    |
| )                                                                                                           |  | Расчётный баланс                 |

|                                          |  |                                                                                                                                    |
|------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Задание №65</b>                       |  |                                                                                                                                    |
| Какое назначение у бюджета производства? |  |                                                                                                                                    |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:     |  |                                                                                                                                    |
| )                                        |  | Определение производственной программы предприятия или план закупок товаров для перепродажи                                        |
| )                                        |  | Прогноз соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования |
| )                                        |  | Определение затрат на мероприятия по продвижению продукции на рынке                                                                |
| )                                        |  | Отображение изменения стоимости компании в целом и её отдельного структурного подразделения                                        |

|                    |  |  |
|--------------------|--|--|
| <b>Задание №66</b> |  |  |
|--------------------|--|--|

| Бюджет коммерческих расходов определяет: |  |                                                                                                                            |
|------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Выберите один из 4 вариантов ответа:     |  |                                                                                                                            |
| )                                        |  | Производственную программу предприятия или план закупок товаров для перепродажи                                            |
| )                                        |  | Изменение стоимости компании в целом и её отдельного структурного подразделения                                            |
| )                                        |  | Затраты на мероприятия по продвижению продукции на рынке                                                                   |
| )                                        |  | Соотношения активов и пассивов компании в соответствии со сложившейся структурой имущества и источников его финансирования |

| Задание №67                                                             |  |                                  |
|-------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------|
| Какой бюджет определяет материальный затраты на производство продукции? |  |                                  |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                    |  |                                  |
| )                                                                       |  | Расчётный счёт                   |
| )                                                                       |  | Производственный бюджет          |
| )                                                                       |  | Бюджет движения денежных средств |
| )                                                                       |  | Бюджет материальных затрат       |

| Задание №68                                                         |  |    |
|---------------------------------------------------------------------|--|----|
| Из скольких пунктов состоит традиционная схема составления бюджета? |  |    |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                |  |    |
| )                                                                   |  | 5  |
| )                                                                   |  | 10 |
| )                                                                   |  | 15 |
| )                                                                   |  | 20 |

| Задание №69                                                  |  |  |
|--------------------------------------------------------------|--|--|
| Из скольких шагов состоит типовой алгоритм создания бюджета? |  |  |

| Выберите один из 4 вариантов ответа: |  |    |
|--------------------------------------|--|----|
| )                                    |  | 8  |
| )                                    |  | 10 |
| )                                    |  | 11 |
| )                                    |  | 13 |

| Задание №70                                                                                |  |                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------|
| Бюджетирование тесно связано с финансовой структурой компании, которая строится на основе: |  |                                           |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                                       |  |                                           |
| )                                                                                          |  | а) децентрализации управления;            |
| )                                                                                          |  | б) организационной структуры предприятия; |
| )                                                                                          |  | в) делегирования полномочий.              |
| )                                                                                          |  | г) штатной расстановки компании           |

| Задание №71                                                    |  |                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Вовлечение в процесс бюджетирования всего персонала позволяет: |  |                                                                                       |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                           |  |                                                                                       |
| )                                                              |  | а) построить эффективную систему мотивации, связанную с финансовыми планами компании; |
| )                                                              |  | б) определить, на какие финансовые показатели ориентируется руководство предприятия;  |
| )                                                              |  | в) оценить результаты деятельности по каждому направлению деятельности;               |
| )                                                              |  | г) усилить контроль за исполнением бюджета.                                           |

| Задание №72                                                                                 |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| Причинами медленного и сложного «приживания» бюджетирования в российских условиях являются: |  |  |
| Выберите несколько из 4 вариантов ответа:                                                   |  |  |

|   |  |                                                                          |
|---|--|--------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | а) наследие прежней госплановской системы;                               |
| ) |  | б) нечеткие или даже неверные целевые установки руководства предприятия; |
| ) |  | в) неадекватность бюджетирования требованиям рыночной экономики;         |
| ) |  | г) высокая зависимость предприятий от государственного бюджета.          |

### Задание №73

Бюджет, описывающий в натуральных и финансовых показателях бизнес-процесс или направление бизнеса – это:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                         |
|---|--|-------------------------|
| ) |  | а) операционный бюджет; |
| ) |  | б) финансовый бюджет;   |
| ) |  | в) сводный бюджет;      |
| ) |  | г) гибкий бюджет.       |

### Задание №74

Постоянно действующий орган, который занимается тщательной проверкой стратегических и финансовых планов, дает рекомендации, разрешает разногласия и оперативно вносит коррективы в деятельность корпорации – это:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                      |
|---|--|--------------------------------------|
| ) |  | а) бюджетная комиссия;               |
| ) |  | б) бюджетный комитет;                |
| ) |  | в) центр финансовой ответственности; |
| ) |  | г) бюджетная инспекция.              |

### Задание №75

Контроль за выполнением бюджетов заключается в:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                 |
|---|--|---------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | а) формировании графиков составления бюджетов;                                  |
| ) |  | б) анализе отклонений фактических значений бюджетных статей от запланированных; |
| ) |  | в) мониторинге процесса бюджетирования;                                         |
| ) |  | г) корректировка планов в зависимости от уже достигнутых результатов.           |

#### **Задание №76**

При внедрении бюджетирования в крупных компаниях методология системы бюджетного планирования должна быть сопоставимой с существующими в компании принципами ...:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                 |
|---|--|-----------------------------------------------------------------|
| ) |  | а) материальной заинтересованности всего персонала предприятия; |
| ) |  | б) эффективной реализации финансовой политики;                  |
| ) |  | в) комплексного управления предприятием;                        |
| ) |  | г) бухгалтерского учета и формами отчетности.                   |

#### **Задание №77**

Концентрация управленческих функций в головной компании (вплоть до того, что все бюджеты дочерних компаний холдинга разрабатываются головной компанией) характерна для:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                               |
|---|--|-------------------------------|
| ) |  | а) управленческих холдингов;  |
| ) |  | б) директивных корпораций;    |
| ) |  | в) инвестиционных корпораций; |
| ) |  | г) индикативных корпораций.   |

#### **Задание №78**

Закрепление бюджетов за подразделениями переносит значительную часть ответственности за уровень заработной платы работников...

| Выберите один из 4 вариантов ответа: |  |                                                                    |
|--------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------|
| )                                    |  | а) с руководителей низшего уровня на руководителей среднего звена; |
| )                                    |  | б) с руководителей этих подразделений на директора предприятия;    |
| )                                    |  | в) с директора предприятия на руководителей этих подразделений.    |
| )                                    |  | г) на уровень прямых исполнителей.                                 |

| Задание №79                                                                                              |  |                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------|
| В результате внедрения системы бюджетирования эффективность деятельности предприятия повышается за счет: |  |                                                                                      |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                                                     |  |                                                                                      |
| )                                                                                                        |  | а) сбалансированности финансовых потоков;                                            |
| )                                                                                                        |  | б) теоретического подхода к планированию со стороны плановиков;                      |
| )                                                                                                        |  | в) мнения об отсутствии влияния планирования на результаты деятельности;             |
| )                                                                                                        |  | г) изменения управленческого менталитета и повышения финансовой культуры менеджеров. |

| Задание №80                                      |  |                                                                                                    |
|--------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Целью внедрения системы бюджетирования является: |  |                                                                                                    |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:             |  |                                                                                                    |
| )                                                |  | а) возможность оценки инвестиционной привлекательности отдельных сфер хозяйственной деятельности;  |
| )                                                |  | б) повышение эффективности деятельности предприятия;                                               |
| )                                                |  | в) повышение финансовой обоснованности принимаемых менеджерами решений на всех уровнях управления; |
| )                                                |  | г) укрепление финансовой дисциплины персонала компании.                                            |

| Задание №81                                     |  |                                             |
|-------------------------------------------------|--|---------------------------------------------|
| Используя скользящий бюджет, предприятие может: |  |                                             |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:            |  |                                             |
|                                                 |  | а) усилить контроль за исполнением бюджета; |

|   |  |                                                                                                                                   |
|---|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  |                                                                                                                                   |
| ) |  | б) обеспечить доступ к бюджетам каждого центра учета;                                                                             |
| ) |  | в) получить информацию о причинах, вызвавших существенное отклонение показателей деятельности;                                    |
| ) |  | г) учитывать внешние изменения, изменения своих целей, а также корректировать планы в зависимости от уже достигнутых результатов. |

### Задание №82

Принцип единства в системе бюджетирования предполагает:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                                       |
|---|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | а) необходимость создания финансовой структуры, согласно которой подразделения могут быть объединены в единый финансовый центр учета; |
| ) |  | б) для контроля за использованием средств и экономии ресурсов все значительные расходы должны быть едиными;                           |
| ) |  | в) разработку единого планового стандарта для всей группы предприятий холдинга и центров финансовой ответственности предприятия;      |
| ) |  | г) обязательность исполнения бюджета всеми структурными подразделениями предприятия.                                                  |

### Задание №83

Инвестиционный проект создаётся на ... шаге типового алгоритма создания основного бюджета.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |              |
|---|--|--------------|
| ) |  | Седьмом      |
| ) |  | Девятым      |
| ) |  | Десятым      |
| ) |  | Одиннадцатым |

### Задание №84

С помощью сравнения фактических показателей деятельности с запланированными на предприятии реализуется ... функция бюджета.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                   |
|---|--|-----------------------------------|
| ) |  | контрольная;                      |
| ) |  | функция делегирования полномочий; |
| ) |  | координационная;                  |
| ) |  | прогнозная.                       |

### Задание №85

Технология управления бизнесом на всех уровнях компании, обеспечивающая достижение ее стратегических целей с помощью бюджетов, на основе сбалансированных финансовых показателей – это:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                             |
|---|--|-----------------------------|
| ) |  | финансовое планирование;    |
| ) |  | бюджетирование;             |
| ) |  | бизнес-планирование;        |
| ) |  | финансовое прогнозирование. |

### Задание №86

Типовой алгоритм создания основного бюджета — это ...

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                                                                                                                           |
|---|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | Этап финансового планирования, по окончании срока которого происходит составление отчётности о степени и успешности выполнения того или иного вида бюджета, который был поставлен в план перед структурным подразделением |
| ) |  | Совокупность определённых правил и действий, поэтапное выполнение и соблюдение которых приведёт к созданию наиболее оптимального бюджета в рамках данной компании                                                         |
| ) |  | Период, на который составляются и в течение которого корректируются бюджеты, осуществляется контроль за их исполнением                                                                                                    |
| ) |  | Создание и постановка дополнительных целей, процессов или внедрение новых технологий в производство                                                                                                                       |

### Задание №87

| Основными участниками бюджетного процесса являются: |  |                           |
|-----------------------------------------------------|--|---------------------------|
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                |  |                           |
| )                                                   |  | Бюджетные учредители      |
| )                                                   |  | Совет директоров          |
| )                                                   |  | Структурные подразделения |
| )                                                   |  | Налоговая служба          |

| Задание №88                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------|
| <p>Рассчитайте рентабельность инвестиционной деятельности компании (ROI), если известны следующие данные бухгалтерского баланса:</p> <p>Активы компании на начало года — 2 345 679 рублей</p> <p>Активы компании на конец года — 3 895 352 рубля</p> <p>Доход от инвестиций — 205 040</p> <p>Страховые резервы — 9 692 249 рублей</p> <p>Обязательства компании — 168 309 рублей</p> |  |         |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |         |
| )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 2,12 %; |
| )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 5,83 %  |
| )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 4,29 %  |
| )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 10,15 % |

| Задание №89                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------|
| <p>Рассчитайте коэффициент рентабельности собственных средств компании (ROE) на основе текущих показателей бухгалтерского баланса:</p> <p>Чистая прибыль за отчётный год — 357 480 рублей</p> <p>Баланс статьи «Капитал и резервы» - 1 397 025 рублей</p> <p>Баланс статьи «Обязательства» - 423 006 рублей</p> <p>Денежные средства компании — 690 046 рублей</p> <p>Дебиторская задолженность — 301 903 рубля</p> |  |         |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | 25,59%; |

|   |  |         |
|---|--|---------|
| ) |  |         |
| ) |  | 15,83 % |
| ) |  | 34,29   |
| ) |  | 10,15   |

### Задание №90

Рассчитайте рентабельность активов организации, если:

Активы организации — 110 миллионов рублей

Выручка от продаж — 207 миллионов рублей

Рентабельность продаж — 12%

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |          |
|---|--|----------|
| ) |  | 22,58 %; |
| ) |  | 14,83 %  |
| ) |  | 36,29 %  |
| ) |  | 15,15 %  |

### Задание №91

Рассчитайте показатель ROE(коэффициент рентабельности собственных средств) на основании следующих показателей:

Капитал и резервы — 1 846 702 рубля

Чистая прибыль отчётного периода — 480 100 рублей

Кредиторская задолженность — 202 923 рубля

Кредиторская задолженность — 390 538 рублей

Денежные средства организации — 710 000 рублей

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |         |
|---|--|---------|
| ) |  | 26 %;   |
| ) |  | 16,83 % |
| ) |  | 37,29 % |

|   |  |         |
|---|--|---------|
| ) |  | 13,15 % |
|---|--|---------|

### Задание №92

*Выберите правильное определение к понятию "финансовое планирование"?*

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                                               |
|---|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | это неотъемлемая часть успешного руководства отделами и подразделениями компании                                                              |
| ) |  | это неотъемлемая часть успешного руководства отделами и подразделениями компании                                                              |
| ) |  | это проекты намеченных действий                                                                                                               |
| ) |  | это составление комплексного плана функционирования и развития компании в стоимостном выражении для обеспечения бесперебойной успешной работы |
| ) |  | это составление плана текущей деятельности компании                                                                                           |

### Задание №93

*Назовите свойства процесса планирования в организации*

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                |
|---|--|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | оценка ресурсов компании                                                                       |
| ) |  | тщательная проверка альтернативных возможностей и действий, которая учитывает конъюктуру рынка |
| ) |  | поэтапное выполнение отдельных действий                                                        |
| ) |  | дается оценка объекту оценки                                                                   |

### Задание №94

*Перечислите основные этапы процесса планирования бюджета*

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                          |
|---|--|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | анализ финансовых показателей предыдущего периода посредством форм финансовой отчетности |
|   |  | подготовка основных прогнозных документов                                                |

|   |  |                                                                                                                          |
|---|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  |                                                                                                                          |
| ) |  | уточнение и конкретизация показателей прогнозных финансовых документов посредством составления текущих финансовых планов |
| ) |  | внедрение разработанных финансовых планов, контроль их исполнения и последующий анализ достигнутых результатов           |

### Задание №95

Перечислите типы бюджетов

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

|   |  |                  |
|---|--|------------------|
| ) |  | постоянный       |
| ) |  | бюджет программ  |
| ) |  | целевой бюджет   |
| ) |  | гибридный бюджет |
| ) |  | главный бюджет   |

### Задание №96

Сопоставьте определения

Укажите соответствие для всех 4 вариантов ответа:

|   |  |                         |   |                                                                                                                                                           |
|---|--|-------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | главный бюджет          | ) | анализирует бюджеты предыдущих лет и подстраивает их под текущие параметры, такие как инфляция и изменения в штате.                                       |
| ) |  | финансовый бюджет       | ) | общий финансовый и производственный план на определенный период времени или фискальный год                                                                |
| ) |  | бюджет капиталовложений | ) | это бюджет, который исследует соотношение ожидаемых активов, денежных обязательств и собственного капитала, позволяет контролировать финансовое состояние |

|   |  |                   |   |                                                                          |
|---|--|-------------------|---|--------------------------------------------------------------------------|
|   |  |                   |   | компаний                                                                 |
| ) |  | добавочный бюджет | ) | описывает долгосрочные приобретаемые средства. ключевые планы и основные |

### Задание №97

Как часто в компании составляют Главный бюджет

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |               |
|---|--|---------------|
| ) |  | еженедельно   |
| ) |  | ежегодно      |
| ) |  | ежемесячно    |
| ) |  | ежеквартально |

### Задание №98

Назовите типы прогнозных бюджетов

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                        |
|---|--|------------------------|
| ) |  | оптимистический        |
| ) |  | крайне консервативный  |
| ) |  | сбалансированный       |
| ) |  | крайне оптимистический |

### Задание №99

Перечислите цели разработки операционных бюджетов

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                             |
|---|--|-------------------------------------------------------------|
| ) |  | оценка финансового состояния компании и ее бизнесов         |
| ) |  | увязка натуральных показателей планирования со стоимостными |
| ) |  | управление финансами предприятия                            |

|   |  |                                            |
|---|--|--------------------------------------------|
| ) |  | более точное составление основных бюджетов |
|---|--|--------------------------------------------|

### Задание №100

Назовите период бюджетирования капиталовложений в компаниях

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                              |
|---|--|------------------------------|
| ) |  | от шести месяцев до трех лет |
| ) |  | до года                      |
| ) |  | от трех до десяти лет        |
| ) |  | от трех до пяти лет          |

### Задание №101

В зависимости от различных нужд компании бюджеты подразделяют

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

|   |  |                  |
|---|--|------------------|
| ) |  | модифицированный |
| ) |  | стратегический   |
| ) |  | добавочный       |
| ) |  | пессимистический |
| ) |  | непрерывный      |

### Задание №102

Назовите с чего начинается, как правило, подготовка Главного бюджета

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                             |
|---|--|---------------------------------------------|
| ) |  | координация и проверка составляющих бюджета |
| ) |  | оценка ожидаемого объема реализации и услуг |
| ) |  | определение задач                           |
|   |  | аргументация крупных капиталовложений       |

|   |  |  |
|---|--|--|
| ) |  |  |
|---|--|--|

### Задание №103

Какие факторы учитываются в процессе бюджетирования

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                       |
|---|--|---------------------------------------|
| ) |  | производственные возможности компании |
| ) |  | наличие и стоимость сырья             |
| ) |  | количество сотрудников                |
| ) |  | текущее положение компании            |

### Задание №104

Чему нужно следовать компании, чтобы выполнить поставленные финансовые задачи

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                      |
|---|--|----------------------|
| ) |  | плану производства   |
| ) |  | плану по прибыли     |
| ) |  | плану продаж         |
| ) |  | маркетинговому плану |

### Задание №105

Какую функцию выполняет высшее руководство компании при составлении главного бюджета

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                  |
|---|--|------------------------------------------------------------------|
| ) |  | разрабатывает общую направленность бюджета                       |
| ) |  | уточняют бюджеты для структурных подразделений                   |
| ) |  | составляют смету затрат                                          |
| ) |  | подготавливают бюджеты отделов для каждой функциональной области |

**Задание №106**

Перечислите состав Главного бюджета

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|                          |                          |                                      |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | финансовых результатов               |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | прогноза о движении денежных средств |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | прогноза балансового отчета          |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | прогнозный бухгалтерский баланс      |

**Задание №107**

Перечислите, что входит в состав операционного бюджета

Выберите несколько из 7 вариантов ответа:

|                          |                          |                                             |
|--------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | бюджет продаж                               |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | бюджет производства                         |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | бюджет прямых материальных затрат           |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | бюджет прямых затрат на труд                |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | бюджет производственных накладных расходов  |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | бюджет сбытовых и административных расходов |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | прогноз о финансовых результатах            |

**Задание №108**

Найдите основную задачу, которая требуется для процесса составления бюджета

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|                          |                          |            |
|--------------------------|--------------------------|------------|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | управление |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | контроль   |

|   |  |             |
|---|--|-------------|
| ) |  | координация |
| ) |  | сравнение   |

### Задание №109

Назовите признаки слабости бюджета

Выберите несколько из 6 вариантов ответа:

|   |  |                                                                          |
|---|--|--------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | Неэффективность и недостижимость целей                                   |
| ) |  | Нерешительность сотрудников                                              |
| ) |  | Подготовка бюджета с применением разных методов                          |
| ) |  | Слишком частое внесение изменений в бюджет                               |
| ) |  | Большое количество информации                                            |
| ) |  | Большое внимание со стороны руководителей отделов к составлению бюджетов |

### Задание №110

Вставьте пропущенное слово: "Хорошо составленный бюджет ведет к \_\_\_\_\_ затрат, сокращению потерь рабочего времени, позволяет избегать конфликтов и путаницы и в дальнейшем нуждается лишь в незначительных изменениях»

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                         |
|---|--|-------------------------|
| ) |  | Уменьшению              |
| ) |  | Увеличению              |
| ) |  | Умножению               |
| ) |  | К частичному уменьшению |

### Задание №111

В каких случаях не выгодно составлять бюджет

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                           |
|---|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | Может случить оправданием ошибочных рабочих решений руководства                                                           |
| ) |  | Бюджет может поощрять менеджеров, которые ставят скромные цели, так как амбициозные планы не всегда выполняются полностью |
| ) |  | Позволяет руководству контролировать деятельность компании                                                                |
| ) |  | При подготовке бюджета сотрудники могут прибегать к «бюджетному люфту»                                                    |

### Задание №112

*Найдите верный вариант ответа*

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                      |
|---|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | «Бюджетный люфт» - это механизм планирования и проведения анализа                                    |
| ) |  | «Бюджетный люфт» - это намеренная недооценка доходов или переоценка расходов при составлении бюджета |
| ) |  | «Бюджетный люфт» - это основной способ осуществления контроля над прибылью                           |
| ) |  | «Бюджетный люфт» - это центральный отдел планирования компании                                       |

### Задание №113

Заполните недостающее слово:

Прогноз – это квалифицированная оценка будущих условий и возможных ..... деятельности компании, оценка которая основывается на достоверных предположениях.

Запишите ответ:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
|---|--------|--|

### Задание №114

Что включает в себя финансовый бюджет

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                   |
|---|--|-----------------------------------|
| ) |  | Бюджет продаж                     |
| ) |  | Прогноз движения денежных средств |
|   |  | Бюджет прямых материальных затрат |

|   |  |                            |
|---|--|----------------------------|
| ) |  |                            |
| ) |  | Прогноз балансового отчета |

### Задание №115

На что опирается план бюджета продаж

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                             |
|---|--|---------------------------------------------|
| ) |  | оценку руководством компании объема продаж  |
| ) |  | эффект от продаж                            |
| ) |  | уровень производительности и финансирования |
| ) |  | трудозатраты                                |

### Задание №116

Перечислите виды доходов, на которые подразделяется отчет о формировании выручки

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                  |
|---|--|------------------------------------------------------------------|
| ) |  | продажи уже существующим клиентам                                |
| ) |  | новые продажи за счет расширения рынка                           |
| ) |  | расширение на смежный рынок                                      |
| ) |  | новые сферы деятельности, не имеющие отношения к прежним задачам |

### Задание №117

Заполните недостающие слова:

«Бюджет ..... должен показывать общий объем продаж в количественном и стоимостном выражении»

Запишите ответ:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
|---|--------|--|

### Задание №118

| Чему должен соответствовать ожидаемый общий объем продаж |  |                                       |
|----------------------------------------------------------|--|---------------------------------------|
| Выберите несколько из 4 вариантов ответа:                |  |                                       |
| )                                                        |  | Точке безубыточности                  |
| )                                                        |  | Целевой прибыли                       |
| )                                                        |  | Количеству денежной массы в обращении |
| )                                                        |  | Количеству покупателей                |

| Задание №119                                                     |  |                                                                        |
|------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------|
| Назовите самую распространённую ошибку в процессе бюджетирования |  |                                                                        |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                             |  |                                                                        |
| )                                                                |  | решение о бюджете продаж принимается без данных о необходимых ресурсах |
| )                                                                |  | решение о бюджете продаж принимается руководителем единолично          |
| )                                                                |  | решение о бюджете продаж принимается менеджерами по продажам           |
| )                                                                |  | решение о бюджете продаж чаще всего не принимается в компаниях         |

| Задание №120                                                         |  |                                     |
|----------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------|
| Какую взаимосвязь необходимо прослеживать при анализе бюджета продаж |  |                                     |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                                 |  |                                     |
| )                                                                    |  | Коммерческие и операционные расходы |
| )                                                                    |  | Продажи и коммерческие расходы      |
| )                                                                    |  | Продажи и прибыль                   |
| )                                                                    |  | Прибыль и коммерческие расходы      |

| Задание №121                                                   |  |  |
|----------------------------------------------------------------|--|--|
| Какой показатель влияет на эффективность коммерческих расходов |  |  |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                           |  |  |

|   |  |                               |
|---|--|-------------------------------|
| ) |  | Продажи                       |
| ) |  | Количество персонала          |
| ) |  | Маржинальная прибыль          |
| ) |  | Прирост коммерческих расходов |

### Задание №122

Компания А издает ежемесячно газету. Постоянные затраты компании А составляют 100 000 руб. в мес., переменные затраты на газету – 80 руб., продажная цена – 1,80 руб. за каждую газету. Кроме того, компания несет затраты, связанные с авторским надзором. Это выглядит следующим образом: 0 – 50 000 (экземпляров) – 10 000 руб. Рассчитайте точку безубыточности.

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                     |
|---|--|---------------------|
| ) |  | 110 000 экземпляров |
| ) |  | 150 000 экземпляров |
| ) |  | 65 000 экземпляров  |
| ) |  | 300 000 экземпляров |

### Задание №123

На рисунке показан график точки безубыточности продаж. Какая буква соответствует точке безубыточности.



| Выберите один из 4 вариантов ответа: |  |   |
|--------------------------------------|--|---|
| )                                    |  | Q |
| )                                    |  | F |
| )                                    |  | K |
| )                                    |  | A |

| Задание №124                                      |  |                                                                                                                                                                                             |   |                      |
|---------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------|
| Найдите соответствие                              |  |                                                                                                                                                                                             |   |                      |
| Укажите соответствие для всех 4 вариантов ответа: |  |                                                                                                                                                                                             |   |                      |
| )                                                 |  | _____ вычисляется в процентах от ожидаемого объема продаж.                                                                                                                                  | ) | Запас прочности      |
| )                                                 |  | _____ вычисляется как превышение продажной цены за единицу продукции над переменными затратами на единицу продукции.                                                                        | ) | Маржинальная прибыль |
| )                                                 |  | _____ вычисляется как объем продаж, при котором выручка равна сумме постоянных и переменных затрат при заданном объеме производства и коэффициенте использования производственных мощностей | ) | Точка безубыточности |
| )                                                 |  | _____ вычисляется как сумма продаж за определенный период времени                                                                                                                           | ) | Валовой объем        |

| Задание №125                                                                                                   |              |            |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|
| Используя данные, представленные ниже, рассчитайте точку безубыточности по количеству и стоимостному значению: |              |            |             |
|                                                                                                                | Всего (руб.) | На единицу | Процент (%) |
| Выручка (150 единиц)                                                                                           | 37 500       | 25         | 100         |

|                                   |        |    |    |  |
|-----------------------------------|--------|----|----|--|
| Вычесть:<br>переменные<br>затраты | 15 000 | 10 | 40 |  |
| Маржинальн<br>ая прибыль          | 22 500 | 15 | 60 |  |
| Вычесть:<br>постоянные<br>затраты | 15 000 |    |    |  |
| Чистая<br>прибыль                 | 7 500  |    |    |  |

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                          |
|---|--|--------------------------|
| ) |  | 1000 един. / 25 000 руб. |
| ) |  | 2300 един. / 35 000 руб. |
| ) |  | 1500 един. / 20 000 руб. |
| ) |  | 900 един. / 10 000 руб.  |

#### Задание №126

Отметьте всех, кто принимает участие в согласовании бюджета продаж

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                          |
|---|--|----------------------------------------------------------|
| ) |  | все основные менеджеры дирекции по маркетингу и продажам |
| ) |  | начальник ПЭО                                            |
| ) |  | начальник финансового отдела                             |
| ) |  | финансовый и исполнительный директор                     |

#### Задание №127

Когда утверждается бюджет продаж?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                |
|---|--|------------------------------------------------|
| ) |  | после утверждения финансовых бюджетов компании |
|   |  | после утверждения бюджета по прибыли           |

|   |  |                                                       |
|---|--|-------------------------------------------------------|
| ) |  |                                                       |
| ) |  | после утверждения бюджета капиталовложений            |
| ) |  | после утверждения бюджета о движении денежных средств |

### Задание №128

Что необходимо помнить при утверждении бюджета продаж

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                  |
|---|--|------------------------------------------------------------------|
| ) |  | Утверждаются не только плановые бюджеты, но и результаты анализа |
| ) |  | Утверждаются только плановые бюджеты                             |
| ) |  | Утверждаются только результаты анализа                           |
| ) |  | Бюджет продаж утверждается автоматически                         |

### Задание №129

В составе инвестиционного проекта календарный план выполнения работ предусматривает

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                |
|---|--|--------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | указание последовательности намеченных в инвестиционном плане мероприятий      |
| ) |  | последовательность выполнения производственных работ                           |
| ) |  | четкий регламент строительных работ                                            |
| ) |  | объемы, сроки, исполнителей отдельных видов работ, связанных с его реализацией |

### Задание №130

Производственный план инвестиционного проекта включает в себя

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                            |
|---|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | описание производственного процесса                                                        |
| ) |  | расчет потребности предприятия в производственных мощностях и временной график их создания |
|   |  | перечень требований к внешним и внутренним факторам,                                       |

|   |  |                                             |
|---|--|---------------------------------------------|
| ) |  | ограничивающим возможности организации      |
| ) |  | составление прогнозного баланса предприятия |

### Задание №131

Разработка бюджета продаж начинается

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                                                                                                       |
|---|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | после разработки плана производства                                                                                                                                                                   |
| ) |  | одновременно с планом производства                                                                                                                                                                    |
| ) |  | перед маркетинговым планом                                                                                                                                                                            |
| ) |  | вначале процесса разработки производственного (текущего) бюджета на основе маркетинговых исследований, заключенных договоров контрактации и прогноза состояния производственных мощностей предприятия |

### Задание №132

Что устанавливает кривая спроса?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                     |
|---|--|-----------------------------------------------------|
| ) |  | взаимосвязь цены от объема продаж продукции         |
| ) |  | зависимость финансового результата продаж от спроса |
| ) |  | взаимосвязь цены и предложения на продукцию         |
| ) |  | взаимосвязь спроса от предложения товара            |

### Задание №133

На основе чего определяют прогнозные цены на покупные материальные ресурсы?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                             |
|---|--|-------------------------------------------------------------|
| ) |  | фактических цен за предшествующий период                    |
| ) |  | фактических цен прошлого периода и коэффициентам-дефляторам |
|   |  | фактических цен прошлого периода и коэффициента темпов      |

|   |  |                                                                                         |
|---|--|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | роста                                                                                   |
| ) |  | фактических цен прошлого периода и прогнозируемыми темпами инфляции по товарным группам |

#### Задание №134

Назовите основную задачу составления финансового плана на предприятии

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                |
|---|--|--------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | увязка показателей производственного плана предприятия с финансовыми ресурсами |
| ) |  | оценка риска по контрагентам                                                   |
| ) |  | изменение показателей доходов и расходов                                       |
| ) |  | полной контроль над деятельностью предприятия                                  |

#### Задание №135

Назовите основные виды финансового планирования на предприятии?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                   |
|---|--|-----------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | по центрам затрат, по центрам финансовой ответственности, по центрам прибыльности |
| ) |  | стратегическое, текущее, оперативное                                              |
| ) |  | процессное, перераспределительное, заказное                                       |
| ) |  | "стандарт-кост", "директ-кост", нормативное                                       |

#### Задание №136

В каких типах организаций нужно выстраивать процесс бюджетирования и контроль затрат

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                              |
|---|--|----------------------------------------------|
| ) |  | в коммерческих организациях                  |
| ) |  | в бюджетных учреждениях                      |
| ) |  | в организациях с долей иностранного капитала |

|   |  |                                           |
|---|--|-------------------------------------------|
| ) |  | в коммерческих и в бюджетных организациях |
|---|--|-------------------------------------------|

### Задание №137

Непрерывный процесс наблюдения и регистрации параметров объекта, в сравнении с заданными критериями - это:

Запишите ответ:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
| ) | Ответ: |  |

### Задание №138

Документ, который отражает объем поступления и расходования денежных средств, фиксирует баланс доходов и направлений расходов предприятия - это .....план.

Запишите ответ:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
| ) | Ответ: |  |

### Задание №139

К какому из действий сводится контроль в бюджетировании?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                         |
|---|--|-----------------------------------------|
| ) |  | сводится к проверке выполнения бюджетов |
| ) |  | сводится к анализу бюджетов             |
| ) |  | сводится к оценке бюджетов              |
| ) |  | сводится к составлению бюджетов         |

### Задание №140

Общий бюджет предприятия включает в себя:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |             |
|---|--|-------------|
| ) |  | план продаж |
|---|--|-------------|

|   |  |                      |
|---|--|----------------------|
| ) |  | план производства    |
| ) |  | план на оплату труда |
| ) |  | финансовый бюджет    |

#### Задание №141

Бюджет амортизации определяет:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                       |
|---|--|---------------------------------------|
| ) |  | инвестиционную политику предприятия   |
| ) |  | производственную политику предприятия |
| ) |  | затратную политику предприятия        |
| ) |  | фискальную политику предприятия       |

#### Задание №142

Бюджет погашения кредитов позволяет:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                    |
|---|--|------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | осуществлять операции по погашению кредитов в соответствии с графиком их погашения |
| ) |  | осуществлять операции по погашению дебиторской задолженности                       |
| ) |  | осуществлять операции по погашению краткосрочных кредитов                          |
| ) |  | осуществлять операции по погашению долгосрочных кредитов                           |

#### Задание №143

Целью какого из бюджетов является расчет объема продаж в целом и по всем видам продукции?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                      |
|---|--|----------------------|
| ) |  | бюджета продаж       |
| ) |  | бюджета производства |

|   |  |                               |
|---|--|-------------------------------|
| ) |  | бюджета прямых затрат         |
| ) |  | бюджета коммерческих расходов |

#### Задание №144

Целью какого из бюджетов является расчет объемов производства различных видов продукции исходя из плановых объемов продаж и остатка запасов готовой продукции?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                               |
|---|--|-------------------------------|
| ) |  | бюджета продаж                |
| ) |  | бюджета производства          |
| ) |  | бюджета прямых затрат         |
| ) |  | бюджета коммерческих расходов |

#### Задание №145

Целью какого из бюджетов является расчет общих затрат на привлечение трудовых ресурсов, занятых непосредственно в производстве?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                               |
|---|--|-------------------------------|
| ) |  | бюджета продаж                |
| ) |  | бюджета производства          |
| ) |  | бюджета прямых затрат труда   |
| ) |  | бюджета коммерческих расходов |

#### Задание №146

Целью какого из бюджетов является исчисление прогнозной оценки накладных расходов на реализацию продукции?

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                      |
|---|--|----------------------|
| ) |  | бюджета продаж       |
| ) |  | бюджета производства |

|   |  |                               |
|---|--|-------------------------------|
| ) |  | бюджета прямых затрат труда   |
| ) |  | бюджета коммерческих расходов |

#### Задание №147

Документ, позволяющий представить общую картину имущественного и финансового состояния предприятия по прошествии бюджетного периода - это .....баланс.

Запишите ответ:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
| ) | Ответ: |  |

#### Задание №148

Документ, с помощью которого рассчитываются основные показатели финансовой результативности деятельности предприятия за бюджетный период - это.....отчет о финансовых результатах предприятия.

Запишите ответ:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
| ) | Ответ: |  |

#### Задание №149

Из каких разделов состоит Баланс доходов и расходов предприятия?

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                                       |
|---|--|---------------------------------------|
| ) |  | доходы и поступления денежных средств |
| ) |  | расходы и отчисления средств          |
| ) |  | платежи в бюджет                      |
| ) |  | износ оборудования                    |

#### Задание №150

Бюджет предприятия всегда разрабатывается на определенный временной интервал, который называется ..... периодом.

| Запишите ответ: |        |  |
|-----------------|--------|--|
| )               | Ответ: |  |
| )               | Ответ: |  |
| )               | Ответ: |  |
| )               | Ответ: |  |

| Задание №151                                   |        |  |
|------------------------------------------------|--------|--|
| Комплексный метод последующего контроля - это: |        |  |
| Запишите ответ:                                |        |  |
| )                                              | Ответ: |  |
| )                                              | Ответ: |  |

| Задание №152                                                  |  |                              |
|---------------------------------------------------------------|--|------------------------------|
| Контроль финансовой стратегии и ее целевых показателей - это: |  |                              |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                          |  |                              |
| )                                                             |  | Стратегический контроллинг   |
| )                                                             |  | Текущий контроллинг          |
| )                                                             |  | Оперативный контроллинг      |
| )                                                             |  | Производственный контроллинг |

| Задание №153                               |  |                            |
|--------------------------------------------|--|----------------------------|
| Контроль текущих фи-нансовых планов - это: |  |                            |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:       |  |                            |
| )                                          |  | Стратегический контроллинг |
| )                                          |  | Текущий контроллинг        |
| )                                          |  | Оперативный контроллинг    |

|   |  |                              |
|---|--|------------------------------|
| ) |  | Производственный контроллинг |
|---|--|------------------------------|

#### Задание №154

Контроль бюджетов - это:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                              |
|---|--|------------------------------|
| ) |  | Стратегический контроллинг   |
| ) |  | Текущий контроллинг          |
| ) |  | Оперативный контроллинг      |
| ) |  | Производственный контроллинг |

#### Задание №155

Квартал, год является основным контрольным периодом для:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                              |
|---|--|------------------------------|
| ) |  | стратегического контроллинга |
| ) |  | текущего контроллинга        |
| ) |  | оперативного контроллинга    |
| ) |  | срочного контроллинга        |

#### Задание №156

Месяц, квартал является основным контрольным периодом для:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                              |
|---|--|------------------------------|
| ) |  | стратегического контроллинга |
| ) |  | текущего контроллинга        |
| ) |  | оперативного контроллинга    |
| ) |  | срочного контроллинга        |

**Задание №157**

Неделя, декада, месяц является основным контрольным периодом для:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                              |
|---|--|------------------------------|
| ) |  | стратегического контроллинга |
| ) |  | текущего контроллинга        |
| ) |  | оперативного контроллинга    |
| ) |  | срочного контроллинга        |

**Задание №158**

Система мониторинга составляет основу ..... контроллинга.

Запишите ответ:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
| ) | Ответ: |  |

**Задание №159**

Контроллинг, согласно процессному подходу, рассматривается как ..... процесс, в ходе которого достигаются цели предприятия.

Запишите ответ:

|   |        |  |
|---|--------|--|
| ) | Ответ: |  |
| ) | Ответ: |  |

**Задание №160**

Расположите этапы построения системы мониторинга контролируемых финансовых показателей на предприятии в верном порядке.

Укажите порядок следования всех 6 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                                        |
|---|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | Построение системы информативных отчётных показателей по каждому из видов финансового контроллинга                                     |
| ) |  | Разработка системы обобщающих показателей, которые будут отражать фактические результаты достижения количественных стандартов контроля |

|   |  |                                                                                                                                |
|---|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | Определение контрольных периодов по каждому виду финансового контроллинга, а также по каждой группе контролируемых показателей |
| ) |  | Выявление причин отклонений фактических результатов от нормативных                                                             |
| ) |  | Определение структуры и показателей форм контрольных отчётов исполнителей                                                      |
| ) |  | Установление величин отклонений фактических результатов от нормативных                                                         |

### Задание №161

Расположите этапы построения финансового контроллинга на предприятии в правильном порядке.

Укажите порядок следования всех 6 вариантов ответа:

|   |  |                                                                   |
|---|--|-------------------------------------------------------------------|
| ) |  | формирование системы алгоритмов действий по устранению отклонений |
| ) |  | определение объекта финансового контроллинга                      |
| ) |  | разработка системы количественных стандартов контроля             |
| ) |  | построение системы мониторинга ключевых показателей               |
| ) |  | формирование системы приоритетов контролируемых показателей       |
| ) |  | определение видов и сферы финансового контроллинга                |

### Задание №162

Установите соответствие возможных алгоритмов действий менеджеров на этапе формирования алгоритма по устранению отклонений.

Укажите соответствие для всех 4 вариантов ответа:

|   |  |                           |   |                                                                                                     |
|---|--|---------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | «Ничего не предпринимать» | ) | поиск и реализация резервов по обеспечению выполнения целевых, плановых или нормативных показателей |
|   |  | «Устранить отклонение»    |   | если величина                                                                                       |

|   |  |                                                         |   |                                                                                                                       |
|---|--|---------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  |                                                         | ) | отрицательных отклонений в значительной степени ниже, чем «критический» критерий                                      |
| ) |  | «Изменить систему плановых или нормативных показателей» | ) | корректировка системы целевых стратегических нормативов, показателей текущих финансовых планов или отдельных бюджетов |
| ) |  | "Уволить ответственного сотрудника"                     | ) | данный алгоритм не выделяют                                                                                           |

### Задание №163

Соотнесите элементы системы контроля исполнения финансового плана.

Укажите соответствие для всех 4 вариантов ответа:

|   |  |                     |   |                                                 |
|---|--|---------------------|---|-------------------------------------------------|
| ) |  | объекты контроля    | ) | осуществление процедур для выявления отклонений |
| ) |  | предметы контроля   | ) | бюджеты                                         |
| ) |  | субъекты контроля   | ) | центры финансовой ответственности               |
| ) |  | технология контроля | ) | характеристики состояния бюджетов               |

### Задание №164

Контроль исполнения финансовых планов на предприятии осуществляется в следующей последовательности:

Укажите порядок следования всех 6 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                                                                                                                  |
|---|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | определение круга лиц, контролирующих исполнение различных статей бюджета; обычно в состав исполнителей контроля планов входят финансовый директор или вице-президент по финансам, главный бухгалтер организации |
| ) |  | определение перечня контрольных показателей для анализа(исполнения бюджета)и приоритетов контроля                                                                                                                |
| ) |  | сбор информации о производственно-финансовой деятельности организации и составление отчетов                                                                                                                      |
| ) |  | сравнение плановых и фактических показателей и определение отклонений                                                                                                                                            |
| ) |  | анализ отклонений и выявление их причин                                                                                                                                                                          |
|   |  | принятие решения о корректировке бюджета или ужесточении                                                                                                                                                         |

|   |                             |
|---|-----------------------------|
| ) | контроля за его исполнением |
|---|-----------------------------|

### Задание №165

Технология построения сбалансированной системы показателей включает в себя:

Укажите порядок следования всех 6 вариантов ответа:

|   |                                                                                               |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) | Связывание целей с годовым бюджетом                                                           |
| ) | Четкое формулирование стратегии                                                               |
| ) | Согласование стратегии компании с целями персонала                                            |
| ) | Идентификация и согласование стратегических инициатив                                         |
| ) | Передача стратегии внутри компании                                                            |
| ) | Выполнение регулярных проверок с помощью обратной связи и необходимых корректировок стратегии |

### Задание №166

Внедрение системы внутреннего контроля позволяет:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |                                                                           |
|---|---------------------------------------------------------------------------|
| ) | избежать различных нарушений, потенциальных ошибок и возможных потерь     |
| ) | эффективно использовать ресурсы предприятия                               |
| ) | обеспечить законность, надежность деятельности и достоверность информации |
| ) | избежать ответственности за принятые управленческие решения               |

### Задание №167

Целью контроллинга выступает:

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |                                                                     |
|---|---------------------------------------------------------------------|
| ) | нахождение взаимосвязи и взаимозависимости выявленных отклонений    |
| ) | увольнение как можно большего количества некомпетентных сотрудников |
|   | выявление отклонений между фактическими и плановыми                 |

|   |  |                                                |
|---|--|------------------------------------------------|
| ) |  | показателями                                   |
| ) |  | автоматизация финансовой деятельности компании |

### Задание №168

Финансовый контроллинг обеспечивает:

Выберите несколько из 5 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                                                      |
|---|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | участие в формировании специфических источников финансирования, стратегий финансирования, а также мероприятий по финансированию с учетом всех планов |
| ) |  | повышение спроса на производимую продукцию, приток новых покупателей                                                                                 |
| ) |  | составление укрупненных планов-балансов и отчетов о финансовых результатах, участие в формировании долгосрочных и краткосрочных финансовых планов    |
| ) |  | текущий контроль за исполнением плана, а также контроль ключевых финансовых показателей                                                              |
| ) |  | анализ отклонений и разработка предложений по управленческим мероприятиям                                                                            |

### Задание №169

Способность предприятия неограниченно в любой момент времени выполнять свои обязательства, - это:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |                         |
|---|--|-------------------------|
| ) |  | ликвидность             |
| ) |  | оборачиваемость         |
| ) |  | финансовая устойчивость |
| ) |  | рентабельность          |

### Задание №170

Целью структурного поддержания ликвидности выступает сохранение для предприятия возможности финансирования своей деятельности посредством:

Выберите один из 4 вариантов ответа:

|   |  |               |
|---|--|---------------|
| ) |  | выпуска акций |
|---|--|---------------|

|   |  |                                                |
|---|--|------------------------------------------------|
| ) |  | привлечения только собственного капитала       |
| ) |  | привлечения только заёмного капитала           |
| ) |  | привлечения заёмного или собственного капитала |

### Задание №171

К функциям финансового контроллинга относят:

Выберите несколько из 6 вариантов ответа:

|   |  |                                                                                                                                                                         |
|---|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ) |  | наблюдение за ходом реализации финансовых заданий                                                                                                                       |
| ) |  | измерение величины отклонения фактических результатов от предусмотренных в плане                                                                                        |
| ) |  | диагностирование ухудшений в финансовом состоянии компании                                                                                                              |
| ) |  | разработку управленческих решений в целях нормализации финансовой деятельности компании                                                                                 |
| ) |  | корректировку некоторых целей и показателей финансового развития при изменении внешней финансовой среды, а также внутренних условий осуществления деятельности компании |
| ) |  | ведение бухгалтерского и налогового учёта в компании                                                                                                                    |

### Задание №172

Выберите ключевые задачи финансового контроллинга.

Выберите несколько из 4 вариантов ответа:

|   |  |                            |
|---|--|----------------------------|
| ) |  | информационное обеспечение |
| ) |  | управление персоналом      |
| ) |  | планирование               |
| ) |  | контроль                   |

### Задание №173

Количественные стандарты контроля могут устанавливаться в абсолютных и \_\_\_\_\_ показателях.

| Запишите ответ: |        |  |
|-----------------|--------|--|
| )               | Ответ: |  |

| Задание №174                                                               |        |  |
|----------------------------------------------------------------------------|--------|--|
| Количественные стандарты могут носить как _____, так и подвижный характер. |        |  |
| Запишите ответ:                                                            |        |  |
| )                                                                          | Ответ: |  |

| Задание №175                                                                                                                                                                                                             |        |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--|
| Система финансового _____ – это разработанный механизм наблюдения за контролируемыми показателями, определения размеров отклонений фактических результатов от предусмотренных, а также выявления причин этих отклонений. |        |  |
| Запишите ответ:                                                                                                                                                                                                          |        |  |
| )                                                                                                                                                                                                                        | Ответ: |  |
| )                                                                                                                                                                                                                        | Ответ: |  |

| Задание №176                                                                                                     |  |                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------|
| Теоретики концепции системы сбалансированных показателей рекомендуют рассматривать стратегию в четырех ракурсах: |  |                            |
| Выберите несколько из 5 вариантов ответа:                                                                        |  |                            |
| )                                                                                                                |  | блок финансов              |
| )                                                                                                                |  | блок клиентов              |
| )                                                                                                                |  | блок управленческого учёта |
| )                                                                                                                |  | блок обучаемости и роста   |
| )                                                                                                                |  | блок внутренних процессов  |

| Задание №177                                           |  |  |
|--------------------------------------------------------|--|--|
| Анализ финансового состояния компании включает в себя: |  |  |

| Выберите несколько из 5 вариантов ответа: |  |                                         |
|-------------------------------------------|--|-----------------------------------------|
| )                                         |  | анализ финансовой устойчивости          |
| )                                         |  | анализ платежеспособности и ликвидности |
| )                                         |  | анализ деловой активности               |
| )                                         |  | анализ эффективности и рентабельности   |
| )                                         |  | анализ структуры себестоимости          |

| Задание №178                                                                                              |  |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------|
| В соответствии с концепцией построения системы контроллинга он подразделяется на следующие основные виды: |  |                            |
| Выберите несколько из 4 вариантов ответа:                                                                 |  |                            |
| )                                                                                                         |  | стратегический контроллинг |
| )                                                                                                         |  | текущий контроллинг        |
| )                                                                                                         |  | срочный контроллинг        |
| )                                                                                                         |  | оперативный контроллинг    |

| Задание №179                                                     |  |                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------|
| Ключевой принцип концепции контроллинга заключается в следующем: |  |                                                                   |
| Выберите один из 4 вариантов ответа:                             |  |                                                                   |
| )                                                                |  | контроль за деятельностью персонала                               |
| )                                                                |  | оперативное сравнение ключевых плановых и фактических показателей |
| )                                                                |  | составление бизнес-планов                                         |
| )                                                                |  | активное взаимодействие с налоговыми органами                     |

| Задание №180                                                 |  |  |
|--------------------------------------------------------------|--|--|
| Финансовый контроллинг – это контролирующая система, которая |  |  |

|                                           |  |                                                                                                        |
|-------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| обеспечивает:                             |  |                                                                                                        |
| Выберите несколько из 4 вариантов ответа: |  |                                                                                                        |
| )                                         |  | концентрацию контрольных действий на важнейших направлениях финансовой деятельности                    |
| )                                         |  | спрос на производимую продукцию                                                                        |
| )                                         |  | своевременное выявление отклонений фактических её результатов от плановых                              |
| )                                         |  | принятие оперативных управленческих решений, которые обеспечивают нормализацию финансовой деятельности |

### Критерии оценки:

Баллы выставляются пропорционально правильным ответам

### 7.2.2. Задачи

**Задача 1.** По данным таблицы определите порог уровня эффекта финансового рычага.

Прибыль до налогообложения 300 тыс. руб.

Собственные средства 1200 тыс. руб.

Долгосрочные кредиты 300 тыс. руб.

Краткосрочные кредиты 100 тыс. руб.

Краткосрочная задолженность 20 тыс. руб.

Средняя расчетная ставка процента (средневзвешенная стоимость заемных средств) 22%

Ставка налога на прибыль – 20%.

#### Рекомендации по выполнению задания

1. Проанализировать представленную таблицу, опираясь на текст к учебнику.

2. Найти необходимые для расчетов формулы, которые даны на слайдах, в тексте к учебнику и содержатся в рекомендуемой литературе.

3. Произвести по формулам вычисления.

4. Результаты вычислений занести в таблицу

Таблица

| Наименование                         | Значение |
|--------------------------------------|----------|
| Экономическая рентабельность активов |          |
| Средняя процентная ставка за кредит  |          |
| Уровень эффекта финансового рычага   |          |

**Задача 2.** По приведенным ниже данным составьте баланс предприятия (тысяч рублей):

Основные средства 200

Нематериальные активы 15

Запасы 200

Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям 15

Дебиторская задолженность 200

Денежные средства 200

Уставный капитал 110

Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) 200

Заемные средства (долгосрочные) 20

Заемные средства (краткосрочные) 400

Кредиторская задолженность 100

### Рекомендации по выполнению задания

1. Проанализировать представленную таблицу, опираясь на текст к учебнику.

2. Найти необходимые для расчетов формулы, которые даны на слайдах, в тексте к учебнику и содержатся в рекомендуемой литературе.

3. Произвести по формулам вычисления.

4. Результаты вычислений занести в таблицу

Таблица

| Бухгалтерский баланс на 1 января 2017 г. |                       |
|------------------------------------------|-----------------------|
| Актив                                    | Значение, тыс. рублей |
| <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>            |                       |
|                                          |                       |
|                                          |                       |
|                                          |                       |
| <b>Итого по разделу 1</b>                |                       |
| <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>              |                       |
|                                          |                       |
|                                          |                       |
|                                          |                       |
|                                          |                       |
|                                          |                       |
| <b>Итого по разделу 2</b>                |                       |
| <b>БАЛАНС</b>                            |                       |
| Пассив                                   |                       |
| <b>3. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>              |                       |
|                                          |                       |
|                                          |                       |
| <b>Итого по разделу 3</b>                |                       |

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>4. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>  |  |
|                                       |  |
|                                       |  |
| <b>Итого по разделу 4</b>             |  |
| <b>5. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b> |  |
|                                       |  |
|                                       |  |
| <b>Итого по разделу 5</b>             |  |
| <b>БАЛАНС</b>                         |  |

**Задача 3.** Вы решили начать свой бизнес и создали компанию ООО «Dreams». В уставный капитал компании Вы планируете вложить \$40 000. Дополнительно к этой сумме в начале января 2014 г. вы получили долгосрочный кредит в размере \$40 000 под 12% в год с ежемесячной выплатой процентов. Вы намерены начать свое дело с 01.01.2014 г., наладив производство товара, для которого существует сформировавшийся рынок сбыта.

Для начала производства Вы планируете купить подержанное оборудование за \$54 000. Предполагаемый срок службы данного оборудования составляет пять лет.

Планируемый объем продаж при отпускной цене \$30 за изделие составляет:

| Период  | Кол-во изделий |
|---------|----------------|
| Январь  | 600            |
| Февраль | 2 800          |
| Март    | 3 400          |
| Апрель  | 4 000          |
| Май     | 4 000          |
| Июнь    | 4 000          |

Производство продукции будет начато с 1 января. Весь объем продукции, продаваемой в январе и 25% от продаваемой в феврале, будет изготовлен в январе. После этого ежемесячный объем производства будет составлять 75% продукции реализуемой в текущем и 25% продукции, реализуемой в следующем месяце.

Удельные переменные производственные затраты составляют: \$

|                          |   |
|--------------------------|---|
| Материалы                | 8 |
| Заработная плата         | 5 |
| производственных рабочих |   |
| Переменные               | 2 |

С целью начала производства с 1 января вами было заранее куплено за наличный расчет материалы стоимостью \$16 000. В январе 2014 г. Вы намерены закупить еще 50% материалов, необходимых для обеспечения производственного процесса в феврале. Впоследствии, Вы собираетесь ежемесячно закупать 50% материалов, необходимых для производства продукции в следующем месяце, а другие 50% покупаются в течение текущего месяца.

В соответствии с условиями оплаты поставщиков 70% сырья должно оплачиваться в день поставки, остаток погашается в течение месяца после покупки.

Труд производственных рабочих оплачивается в текущем месяце.

Переменные производственные накладные расходы: 60% должны оплачиваться в течение месяца, следующего за месяцем их возникновения, а 40% должны быть оплачены одним месяцем позже.

Постоянные накладные расходы (включая амортизацию) составляют \$4 000 в месяц. Они должны оплачиваться в течение месяца, следующего за месяцем из возникновения.

Суммы к получению: Вы предлагаете 5% скидку при оплате наличными (прогнозируется, что 20% покупателей согласятся на это). 50% продаж будут оплачиваться с отсрочкой в 1 месяц и 30% - с отсрочкой в 2 месяца.

По приведенным данным подготовить бюджет продаж компании

#### **Рекомендации по выполнению задания**

1. Проанализировать представленную таблицу, опираясь на текст к учебнику.

2. Найти необходимые для расчетов формулы, которые даны на слайдах, в тексте к учебнику и содержатся в рекомендуемой литературе.

3. Произвести по формулам вычисления.

4. Результаты вычислений занести в таблицу

Таблица

|                                            |            |             |          |            |         |      |
|--------------------------------------------|------------|-------------|----------|------------|---------|------|
| Бюджет продаж:                             |            |             |          |            |         |      |
|                                            | Я<br>нварь | Фе<br>враль | М<br>арт | А<br>прель | М<br>ай | Июнь |
| Кол-во                                     |            |             |          |            |         |      |
| Сумма (Выручка по<br>номинальной цене), \$ |            |             |          |            |         |      |

|                                              |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Выручка со скидкой, \$<br>(5% от 20% продаж) |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|

**Задача 4.** Вы решили начать свой бизнес и создали компанию ООО «Dreams». В уставный капитал компании Вы планируете вложить \$40 000. Дополнительно к этой сумме в начале января 2014 г. вы получили долгосрочный кредит в размере \$40 000 под 12% в год с ежемесячной выплатой процентов. Вы намерены начать свое дело с 01.01.2014 г., наладив производство товара, для которого существует сформировавшийся рынок сбыта.

Для начала производства Вы планируете купить подержанное оборудование за \$54 000. Предполагаемый срок службы данного оборудования составляет пять лет.

Планируемый объем продаж при отпускной цене \$30 за изделие составляет:

| Период  | Кол-во изделий |
|---------|----------------|
| Январь  | 600            |
| Февраль | 2 800          |
| Март    | 3 400          |
| Апрель  | 4 000          |
| Май     | 4 000          |
| Июнь    | 4 000          |

Производство продукции будет начато с 1 января. Весь объем продукции, продаваемой в январе и 25% от продаваемой в феврале, будет изготовлен в январе. После этого ежемесячный объем производства будет составлять 75% продукции реализуемой в текущем и 25% продукции, реализуемой в следующем месяце.

Удельные переменные производственные затраты составляют: \$

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Материалы                   | 8  |
| Заработная плата            | 5  |
| производственных<br>рабочих |    |
| Переменные                  | 2  |
| накладные расходы           |    |
| Итого                       | 15 |

С целью начала производства с 1 января вами было заранее куплены за наличный расчет материалы стоимостью \$16 000. В январе 2014 г. Вы намерены закупить еще 50% материалов, необходимых для обеспечения

производственного процесса в феврале. Впоследствии, Вы собираетесь ежемесячно закупать 50% материалов, необходимых для производства продукции в следующем месяце, а другие 50% покупаются в течение текущего месяца.

В соответствии с условиями оплаты поставщиков 70% сырья должно оплачиваться в день поставки, остаток погашается в течение месяца после покупки.

Труд производственных рабочих оплачивается в текущем месяце.

Переменные производственные накладные расходы: 60% должны оплачиваться в течение месяца, следующего за месяцем их возникновения, а 40% должны быть оплачены одним месяцем позже.

Постоянные накладные расходы (включая амортизацию) составляют \$4 000 в месяц. Они должны оплачиваться в течение месяца, следующего за месяцем из возникновения.

Суммы к получению: Вы предлагаете 5% скидку при оплате наличными (прогнозируется, что 20% покупателей согласятся на это). 50% продаж будут оплачиваться с отсрочкой в 1 месяц и 30% - с отсрочкой в 2 месяца.

По приведенным данным подготовить бюджет движения готовой продукции на складе в натуральных единицах и \$.

#### **Рекомендации по выполнению задания**

1. Проанализировать представленные таблицы, опираясь на текст к учебнику.
2. Найти необходимые для расчетов формулы, которые даны на слайдах, в тексте к учебнику и содержатся в рекомендуемой литературе.
3. Произвести по формулам вычисления.
4. Результаты вычислений занести в таблицу

Таблица

| Бюджет движения готовой продукции на складе в натуральных единицах и \$ : |            |             |          |            |         |      |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|----------|------------|---------|------|
|                                                                           | Я<br>нварь | Фе<br>враль | М<br>арт | А<br>прель | М<br>ай | Июнь |
| Начальный запас (шт.)                                                     |            |             |          |            |         |      |
| Производство (шт.)                                                        |            |             |          |            |         |      |
| Продажи (шт.)                                                             |            |             |          |            |         |      |

|                      |  |  |  |  |  |  |
|----------------------|--|--|--|--|--|--|
| Конечный запас (шт.) |  |  |  |  |  |  |
| Начальный запас (\$) |  |  |  |  |  |  |
| Производство (\$)    |  |  |  |  |  |  |
| Продажи (\$)         |  |  |  |  |  |  |
| Конечный запас (\$)  |  |  |  |  |  |  |

Задача 5. Вы решили начать свой бизнес и создали компанию ООО «Dreams». В уставный капитал компании Вы планируете вложить \$40 000. Дополнительно к этой сумме в начале января 2014 г. вы получили долгосрочный кредит в размере \$40 000 под 12% в год с ежемесячной выплатой процентов. Вы намерены начать свое дело с 01.01.2014 г., наладив производство товара, для которого существует сформировавшийся рынок сбыта.

Для начала производства Вы планируете купить подержанное оборудование за \$54 000. Предполагаемый срок службы данного оборудования составляет пять лет.

Планируемый объем продаж при отпускной цене \$30 за изделие составляет:

| Период  | Кол-во изделий |
|---------|----------------|
| Январь  | 600            |
| Февраль | 2 800          |
| Март    | 3 400          |
| Апрель  | 4 000          |
| Май     | 4 000          |
| Июнь    | 4 000          |

Производство продукции будет начато с 1 января. Весь объем продукции, продаваемой в январе и 25% от продаваемой в феврале, будет изготовлен в январе. После этого ежемесячный объем производства будет составлять 75% продукции реализуемой в текущем и 25% продукции, реализуемой в следующем месяце.

Удельные переменные производственные затраты составляют: \$

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Материалы                   | 8  |
| Заработная плата            | 5  |
| производственных<br>рабочих |    |
| Переменные                  | 2  |
| накладные расходы           |    |
| Итого                       | 15 |

С целью начала производства с 1 января вами было заранее куплены за наличный расчет материалы стоимостью \$16 000. В январе 2014 г. Вы намерены закупить еще 50% материалов, необходимых для обеспечения производственного процесса в феврале. Впоследствии, Вы собираетесь ежемесячно закупать 50% материалов, необходимых для производства продукции в следующем месяце, а другие 50% покупаются в течение текущего месяца.

В соответствии с условиями оплаты поставщиков 70% сырья должно оплачиваться в день поставки, остаток погашается в течение месяца после покупки.

Труд производственных рабочих оплачивается в текущем месяце.

Переменные производственные накладные расходы: 60% должны оплачиваться в течение месяца, следующего за месяцем их возникновения, а 40% должны быть оплачены одним месяцем позже.

Постоянные накладные расходы (включая амортизацию) составляют \$4 000 в месяц. Они должны оплачиваться в течение месяца, следующего за месяцем из возникновения.

Суммы к получению: Вы предлагаете 5% скидку при оплате наличными (прогнозируется, что 20% покупателей согласятся на это). 50% продаж будут оплачиваться с отсрочкой в 1 месяц и 30% - с отсрочкой в 2 месяца.

По приведенным данным подготовить:

А) Бюджет производственных затрат на изготовление продукции (по нормативной себестоимости);

Б) Бюджет движения материалов на складе (в том числе бюджет закупок материалов).

### **Рекомендации по выполнению задания**

1. Проанализировать представленную таблицу, опираясь на текст к учебнику.

2. Найти необходимые для расчетов формулы, которые даны на слайдах, в тексте к учебнику и содержатся в рекомендуемой литературе.

3. Произвести по формулам вычисления.

4. Результаты вычислений занести в таблицу

Таблица

А)

Бюджет производственных затрат на изготовление продукции (по нормативной себестоимости):

|                                       | Ян<br>варь | Фе<br>враль | Ма<br>рт | Ап<br>рель | Ма<br>й |
|---------------------------------------|------------|-------------|----------|------------|---------|
| Материалы (8\$/шт)                    |            |             |          |            |         |
| Заработная плата (5\$/шт)             |            |             |          |            |         |
| Переменные накладные расходы (2\$/шт) |            |             |          |            |         |
| Итого, \$                             |            |             |          |            |         |

Б)

Бюджет движения материалов на складе (в т.ч. бюджет закупок материалов):

|                       | Янв<br>арь | Фев<br>раль | Ма<br>рт | Ап<br>рель |  |
|-----------------------|------------|-------------|----------|------------|--|
| Начальный запас       |            |             |          |            |  |
| Закупки               |            |             |          |            |  |
| Отдано в производство |            |             |          |            |  |
| Конечный запас        |            |             |          |            |  |

**Задача 6.** Вы решили начать свой бизнес и создали компанию ООО «Dreams». В уставный капитал компании Вы планируете вложить \$40 000. Дополнительно к этой сумме в начале января 2014 г. вы получили долгосрочный кредит в размере \$40 000 под 12% в год с ежемесячной выплатой процентов. Вы намерены начать свое дело с 01.01.2014 г., наладив производство товара, для которого существует сформировавшийся рынок сбыта.

Для начала производства Вы планируете купить подержанное оборудование за \$54 000. Предполагаемый срок службы данного оборудования составляет пять лет.

Планируемый объем продаж при отпускной цене \$30 за изделие составляет:

| Период  | Кол-во изделий |
|---------|----------------|
| Январь  | 600            |
| Февраль | 2 800          |
| Март    | 3 400          |
| Апрель  | 4 000          |
| Май     | 4 000          |
| Июнь    | 4 000          |

Производство продукции будет начато с 1 января. Весь объем продукции, продаваемой в январе и 25% от продаваемой в феврале, будет изготовлен в январе. После этого ежемесячный объем производства будет составлять 75% продукции реализуемой в текущем и 25% продукции, реализуемой в следующем месяце.

Удельные переменные производственные затраты составляют: \$

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Материалы                | 8  |
| Заработная плата         | 5  |
| производственных рабочих |    |
| Переменные               | 2  |
| накладные расходы        |    |
| Итого                    | 15 |

С целью начала производства с 1 января вами было заранее куплены за наличный расчет материалы стоимостью \$16 000. В январе 2014 г. Вы намерены закупить еще 50% материалов, необходимых для обеспечения производственного процесса в феврале. Впоследствии, Вы собираетесь ежемесячно закупать 50% материалов, необходимых для производства продукции в следующем месяце, а другие 50% покупаются в течение текущего месяца.

В соответствии с условиями оплаты поставщиков 70% сырья должно оплачиваться в день поставки, остаток погашается в течение месяца после покупки.

Труд производственных рабочих оплачивается в текущем месяце.

Переменные производственные накладные расходы: 60% должны оплачиваться в течение месяца, следующего за месяцем их возникновения, а 40% должны быть оплачены одним месяцем позже.

Постоянные накладные расходы (включая амортизацию) составляют \$4 000 в месяц. Они должны оплачиваться в течение месяца, следующего за месяцем из возникновения.

Суммы к получению: Вы предлагаете 5% скидку при оплате наличными (прогнозируется, что 20% покупателей согласятся на это). 50% продаж будут оплачиваться с отсрочкой в 1 месяц и 30% - с отсрочкой в 2 месяца.

По приведенным данным подготовить бюджет движения денежных средств

### Рекомендации по выполнению задания

1. Проанализировать представленную таблицу, опираясь на текст к учебнику.
2. Найти необходимые для расчетов формулы, которые даны на слайдах, в тексте к учебнику и содержатся в рекомендуемой литературе.
3. Произвести по формулам вычисления.
4. Результаты вычислений занести в таблицу

Таблица

| Бюджет движения денежных средств:                  |        |         |      |        |
|----------------------------------------------------|--------|---------|------|--------|
| Статья, \$                                         | Январь | Февраль | Март | Апрель |
| <u>Операционная деятельность</u>                   |        |         |      |        |
| Поступления                                        |        |         |      |        |
| - оплата наличными                                 |        |         |      |        |
| - оплата с отсрочкой 1 мес.                        |        |         |      |        |
| - оплата с отсрочкой 2 мес.                        |        |         |      |        |
| Платежи                                            |        |         |      |        |
| - материалы                                        |        |         |      |        |
| - заработная плата                                 |        |         |      |        |
| - переменные накладные расходы                     |        |         |      |        |
| - постоянные накладные расходы                     |        |         |      |        |
| Чистый денежный поток от операционной деятельности |        |         |      |        |

### Процедура оценивания

Оценка выполненной практической работы проводится по следующим критериям:

1. Наличие всей существенной информации по работе
2. Точность и полнота предоставляемых сведений
3. Непротиворечивость приводимой информации
4. Правильность интерпретаций и выводов, которые сделаны по результатам работы
5. Степень достижения студентом поставленной цели

6. Обоснованность применяемого решения
7. Грамотность (содержательная) используемых формулировок

**Критерии оценки** за отчеты по практическим работам:

- оценка «зачтено» ставится студенту, который продемонстрировал результаты выполнения практической работы, соответствующие поставленным задачам;
- оценка «не зачтено» ставится студенту, который не продемонстрировал результаты выполнения практической работы.

### 7.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

#### 7.3.1. Вопросы к промежуточной аттестации

Семестр 3

| № п/п | Вопросы к зачету                                                                                            |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Предмет, задачи и сущность финансового планирования.                                                        |
| 2.    | Финансовое планирование на современном этапе.                                                               |
| 3.    | Система финансовых планов.                                                                                  |
| 4.    | Состав и содержание финансового плана.                                                                      |
| 5.    | Бизнес-план как стандарт в финансовом планировании.                                                         |
| 6.    | Планирование и контроль затрат, доходов и баланса – планирование и контроль балансового результата.         |
| 7.    | Состав и значимость информации.                                                                             |
| 8.    | Внутрифирменное планирование и контроль баланса.                                                            |
| 9.    | Предмет, задачи и сущность планирования и контроля выплат и поступлений.                                    |
| 10.   | Планирование платежей в рамках интегрированного внутрифирменного планирования.                              |
| 11.   | Модель безубыточности.                                                                                      |
| 12.   | Планирование и контроль денежных потоков.                                                                   |
| 13.   | Планирование и контроль инвестиций и инвестиций.                                                            |
| 14.   | Расчеты объемов инвестиций и инвестиций.                                                                    |
| 15.   | Планирование и контроль источников финансирования.                                                          |
| 16.   | Формирование плана финансирования.                                                                          |
| 17.   | Планирование и контроль ликвидности и рентабельности.                                                       |
| 18.   | Основные цели использования информационных технологий в бюджетировании.                                     |
| 19.   | Содержание финансовой отчетности корпорации.                                                                |
| 20.   | Модель Дюпона.                                                                                              |
| 21.   | Анализ ликвидности баланса предприятия и анализ по относительным показателям ликвидности.                   |
| 22.   | Отчетность корпорации как основа планирования и контроля предприятий.                                       |
| 23.   | Анализ финансового состояния предприятия.                                                                   |
| 24.   | Оценка инвестиционной привлекательности корпорации.                                                         |
| 25.   | Бюджетный регламент.                                                                                        |
| 26.   | Бюджетный цикл и бюджетный период.                                                                          |
| 27.   | Минимальный бюджетный период.                                                                               |
| 28.   | Шаг финансового планирования.                                                                               |
| 29.   | График разработки бюджетов.                                                                                 |
| 30.   | Последовательность процедур представления, согласования и утверждения.                                      |
| 31.   | Схемы составления бюджетов с ЦФО.                                                                           |
| 32.   | Положение о бюджетном регламенте.                                                                           |
| 33.   | Распределение функций и сфер ответственности между уровнями управления и функциональными службами компании. |
| 34.   | Порядок взаимодействия между структурными подразделениями.                                                  |
| 35.   | График документооборота.                                                                                    |
| 36.   | Системы стимулирования.                                                                                     |

| <b>№<br/>п/п</b> | <b>Вопросы к зачету</b>                                                             |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 37.              | Особенности инвестиционного планирования.                                           |
| 38.              | Инвестиционное планирование: понятие, сущность и формы.                             |
| 39.              | Инвестиционный проект как форма реализации инвестиционной стратегии компании.       |
| 40.              | Суть законодательства о банкротстве предприятий.                                    |
| 41.              | Модели диагностики банкротства зарубежных экономистов.                              |
| 42.              | Модели диагностики банкротства отечественных экономистов.                           |
| 43.              | Сущность финансового планирования                                                   |
| 44.              | Организационная структура системы финансового планирования                          |
| 45.              | Сущность бюджетирования                                                             |
| 46.              | Виды бюджетов                                                                       |
| 47.              | Бюджет продаж                                                                       |
| 48.              | Формирование системы бюджетов компании                                              |
| 49.              | Планирование чистого оборотного капитала компании                                   |
| 50.              | Финансовое планирование в корпорациях                                               |
| 51.              | Финансовое прогнозирование в корпорациях                                            |
| 52.              | Бюджет себестоимости                                                                |
| 53.              | Бюджет доходов и расходов                                                           |
| 54.              | Организация системы финансового планирования. Понятие финансовой структуры компании |
| 55.              | Бюджетный процесс и система бюджетирования                                          |
| 56.              | Особенности разработки и составления операционного бюджета                          |
| 57.              | Особенности разработки и составления финансового бюджета.                           |
| 58.              | Главный бюджет: основа прогнозирования и планирования прибыли                       |
| 59.              | Сущность и этапы финансового контроллинга. Мониторинг исполнения                    |
| 60.              | Скользящее бюджетирование для целей контроля                                        |

### 7.3.2. Критерии и нормы оценки

| <b>Семестр</b> | <b>Форма проведения промежуточной аттестации</b> | <b>Критерии и нормы оценки</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4              | Зачет                                            | «зачтено»                      | Оценка «зачтено» выставляется в случае если студент, отвечая на вопрос свободно оперирует терминологией, грамотно строит свою речь, ответ основан на изучении не только учебной, но и научной литературы и носит осмысленный характер, а не характер «зазубривания», при этом студент должен высказывать собственную позицию по наиболее спорным вопросам. Оценка зачтено выставляется студенту, если он ответил на два теоретических вопроса и один дополнительный вопрос в полном объеме. |
|                |                                                  | «не зачтено»                   | Оценка не зачтено выставляется студенту, если он не ответил на два теоретических вопроса и один дополнительный вопрос. Оценка «не зачтено» выставляется в том случае, если студент не отвечает на вопрос, либо ответ носит характер «обрывочных» знаний.                                                                                                                                                                                                                                    |

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 8.1. Обязательная литература

| №<br>п/п | Авторы, составители | Заглавие (заголовок)                       | Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.) | Год издания | Количество в научной библиотеке /<br>Наименование ЭБС |
|----------|---------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------|
| 1.       | В. Н. Незамайкина   | Финансовое планирование и бюджетирование   | Учебное пособие                                                             | 2020        | ЭБС «ZNANIUM.COM»                                     |
| 2.       | Иванов И. В.        | Финансовый менеджмент : стоимостной подход | Учебное пособие                                                             | 2019        | ЭБС «IPRbooks»                                        |
| 3.       | Морошкин В. А.      | Практикум по финансовому менеджменту       | Практическое пособие                                                        | 2020        | ЭБС «ZNANIUM.COM»                                     |

### 8.2. Дополнительная литература

| №<br>п/п | Авторы, составители | Заглавие (заголовок)                                          | Тип (учебник, учебное пособие, учебно-методическое пособие, практикум, др.) | Год издания | Количество в научной библиотеке /<br>Наименование ЭБС |
|----------|---------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------|
| 1.       | Горбунов В. Л.      | Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов | научно-практическое пособие                                                 | 2022        | ЭБС «ZNANIUM.COM»                                     |
| 2.       | Герасименко А.      | Финансовый менеджмент - это просто                            | базовый курс для руководителей и начинающих специалистов                    | 2019        | ЭБС «IPRbooks»                                        |

### 8.3. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

— Elibrary[Электронный ресурс] : научная электронная библиотека. – Москва : НЭБ, 2000– . – Режим доступа : elibrary.ru. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.

— SpringerLink[Электронный ресурс] : [база данных]. – Switzerland: SpringerNature, 1842– . – Режим доступа : link.springer.com. – Загл. с экрана. – Яз. англ.

— ScienceDirect[Электронный ресурс] : коллекция электронных книг издательства Elsevier. – Netherlands: Elsevier, 2018– . – Режим доступа : sciencedirect.com. – Загл. с экрана. – Яз. англ.

— Cambridgeuniversitypress[Электронный ресурс] : журналы издательства. – Cambridge: Cambridgeuniversitypress, 2018– . – Режим доступа : cambridge.org. – Загл. с экрана. – Яз. англ.

— NEICON[Электронный ресурс] : электронная информация : архив научных журналов. – Москва : НЭИКОН, 2002– . – Режим доступа : neicon.ru/resources/archive. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.

### 8.4. Перечень программного обеспечения

| № п/п | Наименование ПО                                      | Реквизиты договора (дата, номер, срок действия)                                                                     |
|-------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Windows:<br>WinPro 10 RUS Upgrd OLP NL Acdmc         | договор № 757 от 04.07.2018, срок действия – бессрочно;<br>контракт № 1653 от 14.12.2018, срок действия – бессрочно |
| 2     | Office Standard:                                     |                                                                                                                     |
|       | Office Stdandard 2013 Russian OLP NL AcademicEdition | контракт № 690 от 19.05.2015, срок действия – бессрочно                                                             |
|       | Office Stdandard 2016 Russian OLP NL AcademicEdition | договор № 757 от 04.07.2018, срок действия – бессрочно;<br>контракт № 727 от 20.07.2016, срок действия – бессрочно  |
|       | OfficeStd 2019 RUS OLP NL Acdmc                      | контракт № 1653 от 14.12.2018, срок действия - бессрочно                                                            |

### 8.5. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| № п/п | Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории)                                                                                                                                                                   | Перечень основного оборудования                                                                                |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа. Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа. Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ). Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций. Учебная аудитория для проведения занятий текущего контроля и промежуточной аттестации. (УЛК-413) | Столы ученические двухместные (моноблок) , стол преподавательский, стул, доска аудиторная (меловая), проектор. |

| №<br>п/п | Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий, мастерских и др. объектов для проведения практических и лабораторных занятий, помещений для самостоятельной работы обучающихся (номер аудитории) | Перечень основного оборудования                                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.       | Помещение для самостоятельной работы обучающихся (УЛК-105)                                                                                                                                                  | Столы, стулья, стеллажи (в т.ч. выставочные) с книгами, компьютеры, мобильные рабочие места |
| 3.       | Помещение для самостоятельной работы обучающихся (УЛК-406)                                                                                                                                                  | Столы компьютерные, стулья, микрокомпьютеры raspberry pi 32 bit.                            |